



Методические указания для обучающихся по подготовке и оформлению выпускной квалификационной работы по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль программы Бизнес-аналитика в управленческой деятельности.

Авторы: Пахомова Ольга Александровна, кандидат экономических наук, доцент кафедры Менеджмента и экономики

Владимиров Владимир Васильевич, кандидат экономических наук, доцент кафедры Менеджмента и экономики

Одобрено кафедрой «Менеджмента и экономики».  
Протокол № 6, от 04 марта 2023 г.

# 1. Организация выпускной квалификационной работы

## 1.1. Подготовка и защита выпускной квалификационной работы

Заключительной фазой профессиональной подготовки бакалавров является написание выпускной квалификационной работы. Её основная цель – завершение подготовки бакалавра, способного эффективно решать актуальные для организации-заказчика выпускной квалификационной работы экономические и социальные проблемы развития предприятия.

Качество выпускной квалификационной работы и её защита свидетельствуют об уровне подготовки выпускника, следовательно, о его конкурентоспособности. Выпускную квалификационную работу необходимо рассматривать как важную часть всей системы практической подготовки и трудоустройства выпускников.

Тема выпускной квалификационной работы должна отражать наиболее актуальные потребности предприятий-заказчиков региона и РФ.

Основные цели выпускной квалификационной работы:

- систематизация, закрепление и расширение теоретических и практических знаний студентов по избранному направлению;
- развитие навыков ведения самостоятельной работы и овладения методикой исследования при решении экономических и социальных проблем
- определение уровня теоретических и практических знаний студентов, а также умение применять их для решения конкретных практических задач.

В соответствии с поставленными целями студент в процессе выполнения выпускной квалификационной работы должен:

1. обосновать актуальность выбранной темы, ее ценность и значение;
2. изучить теоретические положения, нормативно-техническую документацию, статистические материалы, справочную и научную литературу по избранной теме;
3. изучить материально-технические и социально-экономические условия и тенденции развития экономических агентов в России и за рубежом, а также характер их влияния на изменения финансово-экономических показателей работы и управленческой ситуации конкретного предприятия (организации);
4. собрать необходимый статистический материал для проведения конкретного финансово-экономического и маркетингового анализа, изучив период не менее последних трех лет работы предприятия;
5. изложить свою точку зрения по дискуссионным вопросам, относящимся к теме;
6. провести анализ собранных данных, используя информационные технологии и соответствующие методы моделирования обработки и анализа первичной информации;
7. сделать выводы и разработать практические рекомендации на основе проведенного анализа по повышению эффективности и совершенствованию работы предприятия (организации);
8. выполнить расчеты экономической эффективности внедрения предлагаемых

мероприятий и оценки рисков инвестиционных решений;

9. оформить выпускную квалификационную работу в соответствии с нормативными требованиями (список использованной литературы не менее 40 наименований за последние 3-5 лет, в т.ч. журналы – за последние 2 года, web-ресурсы).

Выполнение выпускной квалификационной работы тесно связано с производственной практикой: преддипломной практикой. На основе изучения общетеоретических и специальных источников студент-дипломник освещает актуальные проблемы теории и практики экономики в контексте темы выпускной квалификационной работы их состояние в Российской Федерации и за рубежом.

На основе конкретных материалов, собранных по месту прохождения производственной и преддипломной практик, во второй главе студент проводит анализ экономической деятельности предприятия и организации, разрабатывает экономическое обоснование проектируемых инновационных мероприятий.

Выпускная квалификационная работа выполнялась на реальной основе для конкретного предприятия или организации и по заказам их руководителей. В форме научно-исследовательских работ выполняются работы фундаментального, поискового, научного или методологического характера. В рамках выпускной квалификационной работы применяются компьютерные технологии и прикладные программы Excel, Project, Expert, Power Point и др.

Рекомендуется придерживаться следующей структуры основной части выпускной квалификационной работы:

- теоретические и методические основы изучения проблемы;
- анализ состояния вопроса на предприятии (в организации);
- разработка рекомендаций и мероприятий по решению изучаемой проблемы;
- экономическая оценка предлагаемых мероприятий.

### Введение

Во введении должна быть обоснована актуальность разрабатываемой темы и сформулированы цель и задачи, подлежащие решению в процессе выпускной квалификационной работы. Цель выпускной квалификационной работы надо формулировать кратко и конкретно. Далее необходимо отметить объект, предмет и методы исследования.

Целесообразно отметить новизну исследования, указать, насколько изучены рассматриваемые проблемы, освещены в научной литературе. Желательно указать, какие вопросы решены не полностью, и по каким вопросам в выпускной квалификационной работе уделено особое внимание.

Необходимо отразить структуру выпускной квалификационной работы, указав, почему в текст включены именно эти главы и параграфы. Обоснование структуры работы не является пересказом ее глав.

Объем введения не должен превышать 5-10% от общего объема выпускной квалификационной работы.

### Первая глава

## Теоретические и методологические основы исследуемой проблемы

Целесообразно начать с характеристики объекта и предмета исследования. Затем сделать небольшой исторический экскурс, по возможности оценить степень изученности исследуемой проблемы, рассмотреть вопросы, теоретически и практически решенные, а также дискуссионные, по-разному освещаемые в научной литературе; требуется обязательно высказать свою точку зрения. Затем следует осветить изменения изучаемой проблемы за более или менее длительный период с целью выявления основных тенденций и особенностей ее развития.

В первой главе дается обзор литературы по проблеме, формируется взгляд автора на проблематику и пути ее решения, обосновывается методика анализа проблемы на предприятии (организации).

В процессе изучения имеющихся литературных источников по исследуемой проблеме важно найти сходства и различия точек зрения разных авторов, дать их анализ и обосновать свою позицию по данному вопросу.

Рекомендуемое количество параграфов в первой главе – 3.

## Вторая глава

Анализ состояния вопроса на предприятии (в организации).

В этом разделе на основе методики анализа исследуется состояние проблемы на предприятии (организации).

2.1 Организационно-экономическая характеристика предприятия (организации) - должна быть краткой, содержать основные сведения об изучаемом объекте и проблемах его развития.

В этом разделе целесообразно отразить:

- основные параметры предприятия (особенности объекта, специализацию производства, характер выпускаемой продукции и услуг, технический уровень и качество продукции, услуг, количественные характеристики по объемам и структуре продукции, услуг, численности персонала и др.);
- производственную и организационную структуру предприятия, функциональные связи между подразделениями;
- характеристику основных факторов производственного и трудового процесса (состав и структура основных и оборотных производственных фондов; состав, структура и квалификация кадров; структура затрат на производство продукции или услуг).

Характеристика предприятия должна сопровождаться таблицей с динамическими рядами основных технико-экономических показателей работы предприятия за последние 3 года.

2.2 (2.3, 2.4) Структурный анализ функционирования предприятия должен выявить недостатки в его работе, вскрыть резервы и наметить направления их эффективного использования. Анализ технических и организационных сторон предприятия проводится по характеристикам, которые непосредственно связаны с темой выпускной квалификационной работы.

В зависимости от темы выпускной квалификационной работы внимание студента должно быть направлено на более глубокий анализ:

- результатов деятельности (производственных, экономических, технического развития, социального развития);
- оценку финансового положения и общую оценку эффективности работы предприятия;
- эффективности использования ресурсов объекта анализа (трудовых, материальных, основных фондов; затрат на производство);
- уровня техники, технологии и организации производства;
- состояния использования трудового потенциала на предприятии;
- рынка сбыта, спроса и предложения;
- рынков капитала;
- рынков средств производства;
- рыночной конъюнктуры;
- рынка труда.

Материалы, служащие базой для обоснования и анализа, должны быть достаточно полными и достоверными, чтобы, опираясь на них, можно была возможность проанализировать положение дел, вскрыть резервы и наметить пути их использования. Следует избегать ненужных сведений, отбирая только те, которые будут использованы в процессе работы.

Для установления объективных тенденций и закономерностей все данные об указанной проблеме должны быть достоверными. В аналитической части используются различные приёмы анализа, указываются источники информации, приводятся аналитические таблицы и расчёты, графические способы отражения результатов анализа, делаются выводы.

Рекомендуемое количество параграфов во второй главе – 3.

### Третья глава

Эта глава может выполняться как в форме "Проектных предложений", так и в форме "Организационно-технических мероприятий".

В зависимости от темы выпускной квалификационной работы структура проектного раздела включает:

- разработку предложений, направленных на улучшение экономических показателей деятельности предприятия;
- экономическое обоснование предложенных мероприятий;
- экологию и безопасность жизнедеятельности;

По каждому мероприятию подробно раскрывается его необходимость и техническая возможность.

*Экономическое обоснование проектных разработок.* В этом разделе необходимо доказать экономическую эффективность использования проектных предложений и мероприятий, что является основанием для их внедрения.

В данном разделе рассматривается экономическая сторона мероприятий: затраты на реализацию, ожидаемая эффективность.

Рекомендуемое количество параграфов в третьей главе 3.

### Заключение

В заключении формулируются основные выводы и результаты проведенного исследования.

Объём заключения должен составлять 5-10% от общего объема выпускной квалификационной работы.

Рекомендуемое количество страниц 3-5 страниц.

#### Список использованных источников

Список содержит сведения об источниках, использованных при выполнении выпускной квалификационной работы.

Список использованных источников составляется и пополняется в ходе написания выпускной квалификационной работы. Рекомендуемое количество источников – не менее 40.

Последовательность расположения источников в библиографическом списке должна быть следующей:

нормативно-правовые документы; книги, брошюры, статьи из периодических изданий, разовые однотомные и многотомные издания отечественных авторов; иностранная литература;

источники ИНТЕРНЕТ (с указанием адреса и расшифровки названия).

Приложения включаются в случае наличия вспомогательного материала к основному содержанию работы, подтверждающего отдельные положения, выводы, предложения. К ним относятся финансовая отчетность исследуемого объекта, промежуточные расчеты, таблицы дополнительных цифровых данных, формулы, расчеты, результаты решений задачи на компьютере, заполненные формы отчетности и другие документы.

Критерии оценки выпускной квалификационной работы:

Оценка	Критерии
Отлично (выполнены все пункты)	Работа оформлена в полном соответствии с требованиями ФГОС ВО. В работе раскрывается заявленная тема, решены поставленные задачи. Теоретическая и практическая часть работы органически взаимосвязаны. В работе на основе изучения источников дается самостоятельный анализ фактического материала. В работе делаются самостоятельные выводы, выпускник демонстрирует свободное владение материалом, уверенно отвечает на основную часть вопросов. Работа представлена своевременно, с развернутыми отзывами и сопроводительными документами.
Хорошо (выполнены все пункты)	Работа оформлена с незначительными отступлениями от требований ФГОС ВО. Содержание работы недостаточно раскрывает заявленную тему, не все поставленные задачи решены. Теоретическая и практическая часть работы недостаточно связаны между собой. Выпускник владеет материалом, но не на все вопросы

	<p>дает удовлетворительные ответы.</p> <p>Недостаточная самостоятельность при анализе фактического материала и источников.</p> <p>Работа представлена своевременно, с развернутыми отзывами и сопроводительными документами.</p>
<p>Удовлетворительно (выполнены 3 и более пунктов)</p>	<p>Работа выполнена с незначительными отступлениями от требований ФГОС ВО.</p> <p>Содержание работы плохо раскрывает заявленную тему, предъявленное решение поставленных задач не является удовлетворительным (вызывает массу возражений и вопросов без ответов). Слабая источниковая база. Отсутствует самостоятельный анализ литературы и фактического материала. Слабое знание теоретических подходов к решению проблемы и работ ведущих ученых в данной области. Неуверенная защита работы, ответы на вопросы не воспринимаются членами ГЭК как удовлетворительные. Работа представлена с нарушением срока предоставления выпускных квалификационных работ, имеются существенные замечания к содержанию.</p>
<p>Неудовлетворительно (выполнен хотя бы один из пунктов)</p>	<p>Работа представлена с нарушением срока предоставления выпускных квалификационных работ, имеются существенные замечания к содержанию.</p> <p>Отсутствует рецензия на выпускную квалификационную работу. Работа не соответствует требованиям ФГОС ВО. Выпускник не может привести подтверждение теоретическим положениям. Выпускник не знает источников по теме работы или не может их охарактеризовать.</p> <p>Студент на защите не может аргументировать выводы, не отвечает на вопросы. В работе отсутствуют самостоятельные разработки, решения и выводы. В работе обнаружены большие куски заимствованного текста без указания его авторов.</p>

Приказом директора филиала (института) утверждаются темы выпускной квалификационной работы и их научные руководители. До начала защиты перед ГАК проводится следующая подготовительная работа: утверждается расписание защиты, руководители; проводятся консультации и предварительная защита выпускной квалификационной работы на кафедре менеджмента и экономики.

К каждому заседанию ГАК готовится вся необходимая документация, наряду с выпускными квалификационными работами представляются отзывы руководителей выпускной квалификационной работы.

Защита проводится в специально подготовленной аудитории на открытых заседаниях комиссий в присутствии всех желающих преподавателей и студентов. Для изложения содержания выполненного исследования студенту предоставляется 5-7 мин.

В качестве наглядных пособий по решению кафедры может использоваться раздаточный материал для членов ГАК или электронная презентация выпускной квалификационной работы в Power Point.



По окончании доклада дипломнику задаются вопросы членами ГАК и присутствующими по теме выпускной квалификационной работы. После ответов на вопросы слово предоставляется руководителю или зачитывается его отзыв.

Оценка выставляется индивидуально каждым членом ГАК, далее, на закрытом заседании после обсуждения и голосования выставляется итоговая оценка; принимается решение о присвоении квалификации, выдаче диплома, рекомендации о внедрении результатов исследований в производство и рекомендации выпускников, имеющих склонность к научным исследованиям в магистратуру.

## **1.2. Подготовка к выступлению**

Подготовка к выступлению включает продумывание и выбор инновационных аспектов темы, написание текста доклада, репетицию выступления.

Выступающий должен отчетливо представить себе цель выступления, воздействие, которое он собирается оказать на слушателей (усилить или ослабить те или иные установки, сложившиеся в сознании слушателей, вызвать положительное отношение к презентации выпускной квалификационной работы). Эффективность речи определяется тем, насколько степень воздействия на аудиторию соответствует цели выступающего.

К пониманию конкретной цели исследования докладчик подводит аудиторию путем своих рассуждений.

Конкретная цель позволяет студенту ясно изложить задачи и структуру выпускной квалификационной работы.

Стержневая идея является связующим звеном для отдельных положений доклада. Выступление может иметь несколько стержневых идей, но желательно, чтобы их было не более трех (основное внимание уделить содержанию индивидуального вклада дипломника, материалам второй и третьей глав выпускной квалификационной работы).

К тезисам выступления предъявляется ряд требований:

фраза должна утверждать главную мысль и соответствовать цели выступления;

суждение должно быть кратким, ясным, легко удерживаться в памяти;

мысль должна пониматься однозначно.

После формирования задач и определения общего замысла прорабатывается схема будущего выступления.

Доклад должен содержать особые доказательства и сравнения, которые произведут соответствующее впечатление на слушателей. Завершить выступление следует приведением достоверных данных и результатов экономического анализа измерений рисков, которые легко проверяются и подтверждают ваше мнение.

## 2. Требования к выпускной квалификационной работе

### 2.1. Структура выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа является основным документом, по которому государственная аттестационная комиссия оценивают качество выполненной работы и способность студента самостоятельно раскрыть тему выпускной квалификационной работы.

- титульный лист выпускной квалификационной работы;
- задание на выпускную квалификационную работу;
- содержание;
- введение;
- основная часть;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения;

Задание на выпускную квалификационную работу студент получает на кафедре после утверждения темы и закрепления научного руководителя. Задание составляется руководителем совместно со студентом и утверждается заведующим выпускающей кафедрой. В квалификационной работе подшивается вторым листом после титульного (в файле), не нумеруется и в объем работы не входит.

Отзыв руководителя выпускной квалификационной работы (в файле);

Электронная версия выпускной квалификационной работы (сдается на кафедру)

Выпускная квалификационная работа на электронном носителе должна быть записана в формате Word на электронный носитель.

*Пример НАИМЕНОВАНИЯ Файла*

38.03.02\_О\_ВКР\_38.03.02-4д\_Алексеева АВ\_210622

### 2.2. Оформление выпускной квалификационной работы

Страницы текста должны соответствовать формату А4 (210 x 297 мм). Выпускная квалификационная работа обязательно сшивается в папке с твердой обложкой.

Текст работы должен быть выполнен на одной стороне листа. Рекомендуется подготовка текста в среде *Windows*, в редакторе *Word*. Параметры документа следующие: интервал – 1,5, кегль (размер) – 14, шрифт - *Times New Roman*. Текст выпускной квалификационной работы следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: левое – 30 мм, правое – 15 мм, верхнее – 20 мм, нижнее – 20 мм. Выравнивание текста – по ширине страницы.

Объем работы рекомендуется в пределах 70-80 страниц.

Нумерация страниц начинается со страницы введения работы (3 страница) и производится арабскими цифрами по центру внизу листа. Все страницы нумеруются, кроме приложений. Титульный лист, содержание включаются в общую нумерацию, но на них не указываются номера.

Каждую главу, а также оглавление, введение, заключение и список использованных источников следует начинать с новой страницы.

Разделы и подразделы выпускной квалификационной работы должны иметь наименования – заголовки, в которых кратко отражается основное содержание текста. Переносы слов в заголовках не допускаются. Заголовки глав и параграфов в тексте работы должны располагаться по центру, точку в конце названия главы и параграфа не ставят. Название параграфа должно отделяться от текста этого параграфа интервалом. Разделы имеют порядковые номера в пределах всей работы, обозначаемые арабскими цифрами (например: 1, 2, 3) после которой ставится точка. Подразделы имеют порядковые номера в пределах глав, обозначаемые арабскими цифрами (например: 1.1. и 1.2.). Подраздел по объему не может быть менее 5 страниц, а раздел – не менее 20. Например:

## 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ

### 1.1. Экономическая сущность качества продукции и его основные показатели

При написании выпускной квалификационной работы студент обязан делать ссылки на источник, откуда он заимствует материал или отдельные результаты. Такая ссылка обеспечивает фактическую достоверность сведений о цитируемом документе, представляет необходимую информацию о нем, дает возможность разыскать документ, а также получить представление о его содержании, объеме, языке текста и т. д.

#### Оформление внутритекстовых ссылок

Во внутритекстовых ссылках на произведение, включенное в список использованных источников, после упоминания о нем или после цитаты из него в скобках проставляют номер, под которым оно значится в списке.

Например:

[10, с. 67] Ссылка на источник дается в квадратных скобках после информации, к которой она относится, при этом указываются номер источника по списку использованной литературы и номер страницы из приведенного источника «В.И. Коробко [10, с. 10] считает...»

В тексте выпускной квалификационной работы студента не должно быть рисунков и таблиц без ссылок на них,

например: (табл. 1) или (рис. 1).

Рисунки располагаются в тексте сразу после ссылок на них. Рисунки должны иметь поясняющую надпись – название рисунка, которая помещается под ним.

Точка в конце названия не ставится. Нумерация рисунков сквозная по всей выпускной квалификационной работе.

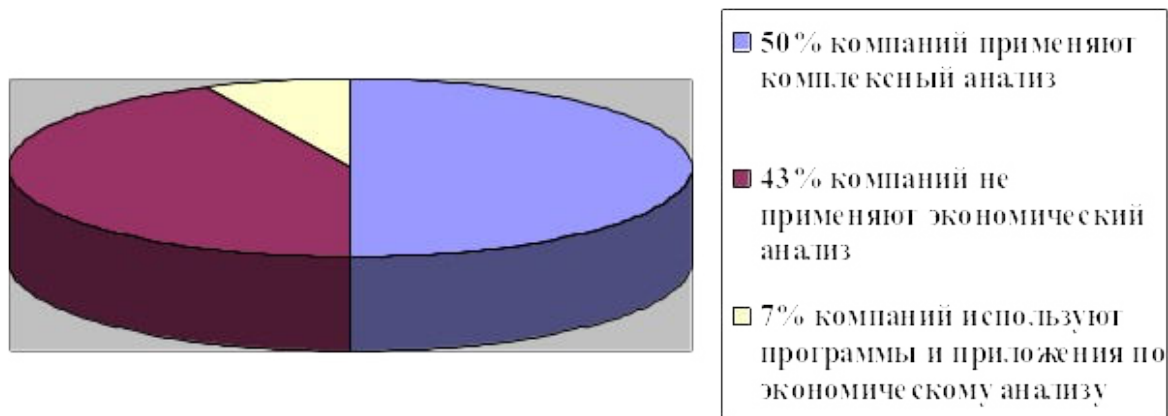


Рисунок 1. Практика применения экономического анализа по результатам исследования ведущих российских компаний

Основную часть цифрового материала, как правило, оформляют в виде таблиц. Все таблицы должны иметь порядковый номер и название, отражающее содержание. Слово «таблица» и ее порядковый номер (без знака №) размещаются в правом верхнем углу; ниже, по центру - название таблицы. Таблицу следует помещать после первого упоминания о ней в тексте и так, чтобы ее можно было читать без поворота выпускной квалификационной работы или с поворотом по часовой стрелке.

Таблицу с большим количеством строк допускается переносить на другой лист (страницу). При переносе таблицы на следующей странице повторяют ее «шапку» и над ней помещают надпись «Продолжение табл.» с указанием номера. Необходимо указывать год, на который приводятся данные, названия и измерители показателей, а также источник, на основе которого составлена таблица. Если таблица целиком заимствована или составлена по нескольким источникам, то под таблицей следует ссылка на источник. Авторство не указывается, если таблица составлена исполнителем дипломной работы на основе первичных материалов.

В таблицах можно использовать одинарный интервал, а размер шрифта сократить до 12 – 10. Во всех таблицах и рисунках должны быть проставлены единицы измерения. Графики, диаграммы, схемы и т.д. в тексте работы называются рисунками. Нумерация таблиц сквозная по всей выпускной квалификационной работе.

Например:

Таблица 2 - Формирование финансовых результатов деятельности ООО «КДС» за 2019-2021 гг.

Формулы располагаются на середине строки, а пояснения обозначений, символов и числовых коэффициентов приводятся под формулой. Нумерация формул сквозная. Номер ставится в крайнем правом положении строки формулы в круглых скобках. Под формулой после слова «где» необходимо представить расшифровку каждого символа. Формулы оформляются с помощью редактора формул.

Например:

$$H = Z \times T \times k, \quad (7)$$

где  $H$  – норматив на создание незавершенного производства;  $Z$  – среднедневные затраты, руб.;  $T$  – длительность производственного цикла изготовления данной продукции, дни;  $k$  – коэффициент нарастания затрат.

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Обучающегося	<u>Иванова Петра Иванович, уч. шифр 18437</u>
Наименование кафедры	<u>Менеджмент и экономика</u>
Направление подготовки	<u>38.03.02- Менеджмент</u>
Направленность (профиль)	<u>Бизнес-аналитика</u> в <u>управленческой деятельности</u>
Форма обучения	<u>Очная</u>

### Тема выпускной квалификационной работы

**Проблемы и перспективы развития малого предприятия  
(на материалах ООО «Мечта»)**

Обучающийся	<u>подпись</u>	<b>Иванов П.И.</b>
Руководитель	<u>подпись</u>	<b>Семенова Е.И.</b>
Консультант по разделу 3.3. Экология и безопасность жизнедеятельности	<u>подпись</u>	Агафонов А.В.
Нормоконтроль	<u>подпись</u>	Пахомова О.А.

Допустить выпускную квалификационную работу к защите в Государственной экзаменационной комиссии

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ / Пахомова О.А./  
«14» июня 2022 г.

# ЧЕБОКСАРЫ 2022

Приложение 2

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ЧЕБОКСАРСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ) МОСКОВСКОГО ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА

---

Наименование кафедры Менеджмент и экономика  
Направление подготовки 38.03.02- Менеджмент  
Направленность (профиль) Бизнес-аналитика в управленческой  
деятельности  
Форма обучения Очная

## УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой «Менеджмент и экономика»

наименование

Пахомова О.А.

подпись

ФИО

«01» апреля 2022 г.

## ЗАДАНИЕ

на выпускную квалификационную работу обучающемуся

**Иванову Петру Ивановичу**

ФИО

1. Тема ВКР: «Проблемы и перспективы развития малого предприятия (на материалах ООО «Мечта»)»

2. Сроки сдачи обучающимся законченной ВКР «14» июня 2022 г.

3. Исходные данные к ВКР Тема ВКР утверждена приказом директора филиала от 01 апреля 2022 года №. 139у

бухгалтерская и финансовая отчетность предприятия, производственно-техническая документация, законодательные и нормативно-правовые акты; учебно-методическая литература.

4. Содержание расчетно-пояснительной записки (перечень подлежащих разработке вопросов) Прибыль как показатель эффективности хозяйственной деятельности; Источники информации анализа финансовых результатов деятельности предприятия; Методы оценки финансовых результатов предприятия; Краткая экономическая характеристика деятельности ПАО «Букет Чувашии»; Анализ динамики и структуры прибыли ПАО «Букет Чувашии»; Факторный анализ финансовых результатов предприятия; Резервы увеличения финансовых результатов деятельности ПАО «Букет Чувашии»; Эффективность предлагаемых мероприятий; Экология и безопасность жизнедеятельности

5. Тема углубленной проработки

---

**6. Консультанты по выпускной квалификационной работе, с указанием относящихся к ним разделов (по необходимости)**

№ п/п	Наименование раздела	Консультант	Подпись, дата	
			задание выдал	задание принял
1	п. 3.3. Экология и безопасность жизнедеятельности	<u>Агафонов А.В.</u> ФИО		

**7. Календарный план**

№ п/п	Этапы выпускной квалификационной работы	Срок выполнения	Примечание
1	Разработка уточненного, развернутого плана, определение целевой функции сбора фактического материала	04.04.2022- 09.04.2022	выполнено
2.	Разработка и написание вводной части работы	10.04.2022- 15.04.2022	выполнено
3	Глава I Малые предприятия, как основное звено рыночной экономики	16.04.2022- 30.04.2022	выполнено
4	Глава II Оценка финансового состояния ООО «Мечта» за 2019-2021 гг.	01.05.2022- 15.05.2022	выполнено
5	Глава III Перспективы развития малого предприятия ООО «Мечта»	16.05.2022- 25.05.2022	выполнено
6	п. 3.3. Экология и безопасность жизнедеятельности	26.05.2022- 31.05.2022	выполнено
7	Разработка и написание заключения	01.06.2022- 05.06.2022	выполнено
8	Список используемой литературы	06.06.2022- 09.06.2022	выполнено

Дата выдачи задания «01» апреля 2022 г.

Руководитель

Задание принял к исполнению

Семенова Е.И.

Иванов П.И.

подпись

ФИО

подпись

ФИО



## Заявление о самостоятельном характере выполнения выпускной квалификационной работы

Я, \_\_\_\_\_ студент(ка) 4 курса,  
(Ф.И.О. полностью)

направление подготовки 38.03.02 –

Менеджмент

(код и наименование направления подготовки/специальности)

заявляю, что в моей выпускной квалификационной работе на тему  
« \_\_\_\_\_ »,  
представленной в Государственную экзаменационную комиссию для публичной защиты, не содержится элементов неправомерных заимствований.

Все прямые заимствования из печатных и электронных источников, а также ранее защищенных письменных работ, кандидатских и докторских диссертаций имеют соответствующие ссылки.

Я ознакомлен (а) с действующим в Филиале «О порядке проверки выпускных квалификационных работ на объем заимствования и их размещения в электронно-библиотечной системе Чебоксарского института (филиала) Московского политехнического университета», порядком и условиями допуска выпускных квалификационных работ в зависимости от показателей оригинальности текста, в соответствии с которым обнаружение неправомерных заимствований является основанием для неудовлетворительной оценки выпускной квалификационной работы.

«04-10» июня 2022 г.

Дата

подпись студента

Ф. И.О.

Работа представлена для проверки в Системе «Антиплагиат ВУЗ»

« \_\_\_\_\_ » июня 2022 г.

Дата представления ВКР

подпись ответственного лица

Ф. И.О.

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ЧЕБОКСАРСКИЙ ИНСТИТУТ (ФИЛИАЛ)  
МОСКОВСКОГО ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА  
кафедра «Менеджмент и экономика»  
(наименование структурного подразделения)

**Краткий отчет о результатах проверке ВКР в системе «Антиплагиат ВУЗ»**

Кому: кафедра Менеджмента и экономики \_\_\_\_\_

Должность, подразделение. Фамилия, Имя, Отчество

ВКР на тему: \_\_\_\_\_

Тема выпускной квалификационной работы

Автор: \_\_\_\_\_, обучающийся группы \_\_\_\_\_,

Фамилия Имя Отчество студента

номер группы,

кафедры Менеджмента и экономики

Дата проверки « 04-10 » июня 2022 г.

Личный кабинет – Антиплагиат

(скриншот)

Рекомендации автору: \_\_\_\_\_.

Проверку выполнил:

« \_\_\_\_\_ » июня 2022 г. \_\_\_\_\_.

дата представления ВКР

должность

подпись ответственного лица

Ф. И.О.

**Заключение №\_\_\_ о проведении проверки  
выпускной квалификационной работы по системе «АнтиплагиатВУЗ»**

В результате проверки выпускной квалификационной работы студента\_

---

Фамилия Имя Отчество

направление подготовки 38.03.02 - Менеджмент

на тему:

---

в автоматизированной системе «АнтиплагиатВУЗ» установлено: итоговая оценка оригинальности составляет \_\_\_%, что соответствует требованиям порядка и условиям допуска бакалаврских работ, дипломных работ (проектов), к защите с учетом объемов заимствования с использованием системы «АнтиплагиатВУЗ».

Отчет о проверке прилагается.

Ответственный за работу в Системе «АнтиплагиатВУЗ» по выпускающей кафедре права, Чебоксарского института (филиала) Московского политехнического университета.

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ . Дата « 04-10 » июня 2022 г.

подпись

расшифровка подписи

## СПРАВКА

о результатах проверки текстового документа  
на наличие заимствований

Проверка выполнена в системе  
Антиплагиат.ВУЗ

Автор работы	Иванов Иван Иванович
Подразделение	Кафедра права, 40.03.01 - Юриспруденция, очная форма обучения
Тип работы	Выпускная квалификационная работа
Название работы	16_РПД_ФГОСВОЗ___Физика пласта_21.03.01_2018_2019
Название файла	16_РПД_ФГОСВОЗ___Физика пласта_21.03.01_2018_2019.doc
Процент заимствования	32,36%
Процент цитирования	7,89%
Процент оригинальности	59,76%
Дата проверки	10:32:52 10 января 2019г.
Модули поиска	Кольцо вузов; Модуль поиска общеупотребительных выражений; Модуль поиска перефразирований Интернет; Модуль поиска "Московский Политех"; Коллекция LEXPRO; Модуль поиска Интернет; Модуль поиска переводных заимствований; Цитирование; Коллекция РГБ; Сводная коллекция ЭБС
Работу проверил	Леваев Александр Николаевич ФИО проверяющего
Дата подписи	<input type="text"/> <input type="text"/>

Чтобы убедиться  
в подлинности справки,  
используйте QR-код, который  
содержит ссылку на отчет.



Ответ на вопрос, является ли обнаруженное заимствование  
корректным, система оставляет на усмотрение проверяющего.  
Предоставленная информация не подлежит использованию  
в коммерческих целях.

**ПРИМЕР**

**РАЗРЕШЕНИЕ**  
**на размещение выпускной квалификационной работы в ЭБС**

Я,

\_\_\_\_\_ (фамилия, имя, отчество)

являющийся (-аяся) обучающимся (-ейся)

группы \_\_\_\_\_, по направлению подготовки 38.03.02-

Менеджмент

( группа)

Чебоксарский институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский политехнический университет»

(наименование учебного заведения)

разрешаю безвозмездно воспроизводить и размещать (доводить до всеобщего сведения) в полном объеме написанную мною в рамках выполнения образовательной программы выпускную квалификационную работу на тему:

\_\_\_\_\_ (далее – ВКР) в сети Интернет электронно-библиотечной системы, расположенной по адресу <http://www.polytech21.ru> (далее – Интернет-портал), таким образом, чтобы любой пользователь данного портала мог получить доступ к ВКР из любого места и в любое время по собственному выбору, в течение всего срока действия исключительного права на ВКР.

«14» июня 2022 года

Подпись:

## СПРАВКА

Выпускная квалификационная работа на тему: \_\_\_\_\_

---

выполнена мною лично.

Материалов и сведений, не подлежащих опубликованию в открытой печати, в выпускной квалификационной работе и в пояснительной записке не содержится.

Обучающийся

\_\_\_\_\_

подпись

\_\_\_\_\_

ФИО

Руководитель ВКР

\_\_\_\_\_

подпись

\_\_\_\_\_

ФИО

«14» июня 2022 г.

<b>ОТЗЫВ</b> <b>руководителя на ВКР</b> <b>студента _____</b> <b>на тему: « _____ »</b>		
<b>Оценка формирования компетенций в соответствии со стандартом ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент</b>		
<b>Компетенция</b>	<b>Оценка уровня формирования компетенции (ненужное вычеркнуть)</b>	<b>Способ оценивания</b>
ОК-1 способность использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается умение философского анализа особенностей экономической деятельности
ОК-2 способность анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается использование в работе закономерностей исторического развития объекта исследования.
ОК-3 способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается умение оперировать экономическими терминами в процессе выполнения ВКР
ОК-4 способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается использование источников профессиональной литературы на русском и иностранных языках
ОК-5 способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается способ изложения материала, содержащего социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ОК-6 способность к самоорганизации и самообразованию	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается выполнение ВКР в соответствии с календарным планом и способности самостоятельно проводить анализ и проектирование.
ОК-7 способность использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается выполнение ВКР в соответствии с календарным планом при соблюдении режима труда и отдыха
ОК-8 способность использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается качество выполненного подраздела ВКР, посвященного безопасности жизнедеятельности
ОПК-1 владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются умения самостоятельно обобщать и излагать нормативный и правовой материал в работе, не допуская ошибок
ОПК-2 способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается освещение вопросов практического применения и внедрения результатов исследования в практику.

ОПК-3 способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается наличие проектов организационных структур, стратегий управления человеческими ресурсами организаций, наличие планов, предусматривающих осуществление мероприятий, распределение и делегирование полномочий с учетом личной ответственности
ОПК-4 способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается умение составить доклад использование источников, профессиональной литературы на иностранном языке
ОПК-5 владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается умение выбирать и использовать данные финансовой отчетности хозяйствующего субъекта, которые непосредственно связаны темой ВКР
ОПК-6 владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается анализ состояния практики принятия решений в управлении операционной деятельностью в объекте исследования
ОПК-7 способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается использование современных компьютерных технологий при решении задач ВКР, а также корректность использованной в работе информации с учетом защиты персональных данных и ограничений их раскрытия.
ПК-1 владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается использование в ВКР основных теорий мотивации, лидерства и власти для обоснования предложенных стратегических и оперативных управленческих задач, а также наличие мер по организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, оценка проведенного аудита человеческих ресурсов и осуществления диагностики организационной культуры
ПК-2 способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается освещение вопросов практического применения и внедрения результатов исследования в практику.
ПК-3 владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются предложенные в работе рекомендации с позиций стратегического развития и укрепления



обеспечение конкурентоспособности		конкурентоспособности предприятия
ПК-4 умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются умение самостоятельно выбирать финансовые методы и инструменты для обоснования предложенных в ВКР проектных решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
ПК-5 способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается проведенный анализ взаимосвязи между функциональными стратегиями объекта исследования для обоснования предложенных сбалансированных управленческих решений
ПК-6 способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются предложенные в ВКР проекты, программы внедрения технологических и продуктовых инноваций или программы организационных изменений и меры по управлению ими
ПК-7 владение навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются предложенные в ВКР меры по контролю за реализацией проектов бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов с использованием соответствующих методик принятия управленческих решений в области функционального менеджмента для обоснования эффективности проекта
ПК-8 владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается выбор документального оформления проектных предложений
ПК-9 способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются изложенные в ВКР проектные предложения и мероприятия, а также их экономическая эффективность
ПК-10 владением навыками количественного и качественного анализа информации при	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4)	Оценивается количественный и качественный анализ информации для обоснования

принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Высокий (5)	предложенных управленческих решений в проектной части ВКР с использованием адаптированных к конкретным задачам управления экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей
ПК-11 владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается анализ информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям в целях информационного обеспечения предложенных организационных проектов
ПК-12 умением организовывать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются предложения по расширению внешних связей и обмену опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации на основе создания и поддержки связей с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации
ПК-13 умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются предложения по реорганизации бизнес-процессов и их моделированию в объекте исследования
ПК-14 умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются предложения по управлению и снижению затрат на основе принципов и стандартов финансового учета, формирования учетной политики, использования данных финансовой отчетности организации и управленческого учета
ПК-15 умением анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается умение анализировать риски при принятии управленческих решений по экономическому обоснованию проектных предложений
ПК-16 владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оценивается использование в ВКР методик анализа инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов
ПК-17 способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются предложения по выявлению новых рыночных возможностей и формированию новых бизнес-моделей на основе оценки экономических и социальных условий предпринимательской деятельности
ПК-18	Не сформирована (0)	Оценивается использование в

владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	ВКР методик бизнес-планирования, создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)
ПК-19 владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются проектные предложения по координации предпринимательской деятельности и обеспечению согласованного выполнения разработанного бизнес-плана
ПК-20 владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	Не сформирована (0) Ниже среднего (3) Средний (4) Высокий (5)	Оцениваются предложения по подготовке организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур
ИТОГО (общее количество баллов)		Отражается набранная сумма баллов  <i>При наличии записи «не сформирована» хотя бы по одной компетенции данный показатель не рассчитывается, проставляется 0 баллов</i>
Средний балл		Отражается средний балл (общая сумма баллов делится на 36)  <i>При наличии записи «не сформирована» хотя бы по одной компетенции данный показатель не рассчитывается, проставляется 0 баллов</i>
Уровень оригинальности текста выпускной квалификационной работы		Не менее 70 %
<p>В процессе подготовки ВКР студент _____ проявил уровень освоения компетенций _____, и ВКР <u>может</u> (не может) быть допущена к защите, <u>заслуживает</u> (не заслуживает) высокой оценки, а ее автор – присвоения квалификации бакалавр по направлению 38.03.02 Менеджмент</p> <p>Руководитель ВКР _____ / _____ /</p>		

## ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ на выпускную квалификационную работу

Студент(-ка) \_\_\_\_\_

(фамилия, имя, отчество)

Учебная группа \_\_\_\_\_

Научный руководитель **к.э.н., Семенова Е.И.**

(ученая степень, ученое звание, ФИО)

Тема: \_\_\_\_\_

Актуальность исследования, \_\_\_\_\_

---

---

---

---

---

Работа представляет собой самостоятельное исследование.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложения. Содержание работы отражает характер заявленной темы. Автором работы, верно, выделены объект и предмет научного исследования, раскрывается теоретическая, аналитическая основа работы, а также приводятся проектные рекомендации.

Практический материал, использованный при написании выпускной квалификационной работы, \_\_\_\_\_

---

---

---

Подача материала \_\_\_\_\_. Стиль написания \_\_\_\_\_  
Уровень грамотности, \_\_\_\_\_.

Автором работы использована учебная, научная литература, статистическая информация, а также отчетная документация предприятия.

Тема исследования раскрыта полностью.

---

---

---

---

Всесторонний подход, неразрывная связь теории с практикой, свидетельствуют

---

---

Выпускная квалификационная работа соответствует требованиям, предъявляемым к работам данного вида и может быть рекомендована к защите перед Государственной аттестационной комиссией

Научный руководитель \_\_\_\_\_

«10» июня 2022 г.

С отзывом ознакомлен \_\_\_\_\_

«10» июня 2022 г.

**Рекомендуемая тематика выпускных квалификационных работ  
(для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент»  
профиль «Бизнес-аналитика в управленческой деятельности»)**

1. Организация материально-технического снабжения предприятия (организации, фирмы, региона).
2. Трудовой потенциал предприятия и повышение эффективности его использования.
3. Формирование стратегии развития предприятия.
4. Система планирования производства машиностроительного предприятия и пути повышения ее эффективности.
5. Совершенствование системы управления персоналом промышленных предприятий.
6. Система управления качеством продукции предприятия и пути ее совершенствования.
7. Организация системы оплаты труда на предприятии и направления ее совершенствования.
8. Организация складского хозяйства предприятия и резервы ее совершенствования.
9. Анализ рынка и прогнозирование объемов продаж продукции (работ, услуг) предприятия.
10. Развитие кадрового потенциала предприятия (на материалах деятельности).
11. Организация инновационной деятельности предприятия (организации, фирмы) и пути ее совершенствования.
12. Маркетинговая деятельность предприятия (организации, фирмы) и пути ее совершенствования
13. Кадровая политика предприятия (организации, фирмы) и направления ее совершенствования.
14. Конкурентоспособность продукции (работ, услуг) предприятия и резервы ее повышения.
15. Формирование товарной политики и рыночной стратегии предприятия

(организации, фирмы).

16. Логистика в системе управления производственными потоками предприятия и пути ее совершенствования.
17. Организация транспортной подсистемы предприятия и направления ее совершенствования.
18. Совершенствование процессов складской грузопереработки с использованием информационных технологий
19. Организация и функционирование складского хозяйства предприятия и пути повышения его эффективности
20. Организация инструментального хозяйства предприятия и направления ее совершенствования (на примере...).
21. Организация ремонтного хозяйства предприятия и резервы повышения ее эффективности.
22. Организация энергетического хозяйства предприятия и резервы повышения его эффективности.
23. Управление предпринимательскими рисками и разработка мероприятий по их снижению.
24. Повышение эффективности маркетинговой стратегии предприятия
25. Организация сбытовой деятельности и направления ее совершенствования.
26. Разработка программы воспроизводства персонала в компании
27. Разработка программы обучения и развития сотрудников компании
28. Внедрение процессного подхода в компании
29. Технологизация деятельности структурных подразделений компании
30. Формирование кадрового резерва в компании
31. Внедрение инструментов бережливого производства
32. Внедрение риск-менеджмента в деятельность организации
33. Совершенствование процесса обслуживания клиентов в организации
34. Увеличение клиентопотока в организации
35. Автоматизация функций структурных подразделений организации
36. Увеличение объема продаж в компании

37. Информационная система как средство повышения эффективности управления организацией
38. Разработка и организация системы оценки и контроля деятельности организации
39. Принципы и технологии подбора высококвалифицированного персонала
40. Анализ и пути повышения эффективности работы организации
41. Формирование операционной стратегии предприятия на основе ключевых показателей эффективности
42. Совершенствование системы управления запасами на предприятии