

2539477a8ecf706dr9ff164br411eh6d3r4ah0f

2950488cc7b0cd97f164114c1e1610cTab08

УТВЕРЖДАЮ
Директор филиала
А.В. Агафонов
«30» мая 2025г.

(наименование дисциплины)

Чебоксары, 2025

Рабочая программа дисциплины разработана в соответствии с:

- Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 970 от 12 августа 2020 года, зарегистрированным в Минюсте России 25 августа 2020 года, рег. номер 59449;

- учебным планом (очной, очно-заочной форм обучения) по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Рабочая программа дисциплины включает в себя оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (п.8 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины)

Автор Владимиров Владимир Васильевич, кандидат экономических наук, доцент кафедры Менеджмента и экономики

(указать ФИО, ученую степень, ученое звание или должность)

Программа одобрена на заседании кафедры Менеджмента и экономики (протокол № 8 от 12.04.2025 г.)

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы (Цели освоения дисциплины)

1.1. Целями освоения дисциплины «Финансовый менеджмент» являются:

изучение современных методов, средств и приемов финансового управления, усвоение студентами практических навыков по планированию; организация движения и контроля финансовых и денежных потоков предприятия; оценка экономической эффективности управления активами, капиталом, инвестициями, финансовыми рынками; формирование в процессе обучения у студентов навыков ведения и организации управления финансами для достижения стратегических и тактических целей предприятия.

Для достижения целей дисциплины необходимо решить следующую *основную задачу* – привить обучаемым теоретические знания и практические навыки, необходимые для:

- применения методов финансового анализа, планирования и бюджетирования для принятия обоснованных управленческих решений.
- оценки и управления финансовыми рисками, а также разработки оптимальной структуры капитала предприятия.
- управления оборотным капиталом, инвестиционными проектами и источниками финансирования.
- использования ключевых финансовых инструментов и показателей для повышения эффективности бизнеса.

1.2. Области профессиональной деятельности и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу, могут осуществлять профессиональную деятельность:

- 07 Административно-управленческая и офисная деятельность;
- 08 Финансы и экономика (в сфере внутреннего и внешнего финансового контроля и аудита; финансового консультирования; управления рисками; исследования и анализа рынков продуктов, услуг и технологий; управления проектами; контроллинга и информационно-аналитической поддержки управленческих решений; консалтинга).

1.3. К основным задачам изучения дисциплины относится подготовка обучающихся к выполнению трудовых функций в соответствии с профессиональными стандартами:

Наименование профессиональных стандартов (ПС)	Код, наименование и уровень квалификации ОТФ, на которые ориентирована дисциплина	Код и наименование трудовых функций, на которые ориентирована дисциплина
07.007 Профессиональный стандарт "Специалист по процессному управлению", утвержденный	А Регламентация процессов подразделений организации или разработка административных	А/01.6 Сбор информации о процессе подразделения организации с целью

Наименование профессиональных стандартов (ПС)	Код, наименование и уровень квалификации ОТФ, на которые ориентирована дисциплина	Код и наименование трудовых функций, на которые ориентирована дисциплина
приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 17 апреля 2018 г. N 248н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 08 мая 2018 г., регистрационный N 51030)	регламентов подразделений организации 6	разработки регламента данного процесса или административного регламента подразделения организации А/02.6 Разработка и усовершенствование регламента процесса подразделения организации или административного регламента подразделения организации
08.006 Профессиональный стандарт "Специалист по внутреннему контролю (внутренний контролер)", утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2022 г. N 731н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 22 декабря 2022 г., регистрационный N 71783)	С Руководство структурным подразделением внутреннего контроля 6	С/01.6 Организация работы структурного подразделения С/04.6 Формирование завершающих документов по результатам проведения внутреннего контроля и их представление руководству самостоятельного специального подразделения внутреннего контроля
08.037 Профессиональный стандарт "Бизнес-аналитик", утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22 ноября 2023 г. N 821н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 25 декабря 2023 г., регистрационный N 76611)	Д Обоснование решений	Д/01.6 Формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей Д/02.6 Анализ, обоснование и выбор решения

1.4. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Наименование категории (группы) компетенций	Код и наименование компетенций	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Перечень планируемых результатов обучения
Общепрофессиональные компетенции	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей,	на уровне знаний: источники формирования и направления использования

	возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций	разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	финансовых ресурсов организаций для создания и развития новых направлений деятельности организаций.; <i>на уровне умений:</i> пользоваться источниками финансовой информации, дифференцировать движение финансовых потоков, объяснить и организовать процессы финансового планирования и прогнозирования на предприятии, <i>на уровне навыков:</i> основными финансовыми инструментами анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций, домохозяйств, фирм, финансовых рынков.
	ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций		<i>на уровне знаний:</i> основные стандарты, подходы и методы реализации решений в сфере финансов с целью выявления и оценки новых рыночных возможностей; <i>на уровне умений:</i> выявлять и оценивать новые рыночные возможности для экономического обоснования решений по управлению финансами организации. <i>на уровне навыков:</i> методами анализа движения финансовых потоков,
	ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.		<i>на уровне знаний:</i> принципы построения финансовых моделей и планов. <i>на уровне умений:</i> разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций с учетом эффективности финансовых показателей <i>на уровне навыков:</i> методами построения финансовых планов и систем

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина Б1.Д(М).Б.29 «Финансовый менеджмент» реализуется в рамках обязательной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» программы бакалавриата.

Дисциплина преподается обучающимся по очной форме обучения – в 5, 6-м семестре, по очно-заочной форме – в 5, 6-м семестре.

Дисциплина «Финансовый менеджмент» является промежуточным этапом формирования компетенции ОПК-4 в процессе освоения ОПОП.

Дисциплина «Финансовый менеджмент» основывается на знаниях, умениях и навыках, приобретенных при изучении дисциплин: Управление качеством, и является предшествующей для прохождения производственной практики: преддипломной практики, государственной итоговой аттестации.

Формой промежуточной аттестации знаний обучаемых по очной форме обучения является зачет в 5 семестре, курсовая работа и экзамен в 6-м семестре, по очно-заочной форме обучения – зачет в 5 семестре, курсовая работа и экзамен в 6 семестре.

3. Объем дисциплины

очная форма обучения:

Вид учебной работы по дисциплине	Всего в з.е. и часах	Семестр 5	Семестр 6
Общая трудоёмкость дисциплины	7 з.е. -216 ак.час	2 з.е.-72 ак.час	5 з.е. -144 ак.час
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	89	32	57
<i>Лекции</i>	34	16	18
<i>Лабораторные занятия</i>	-	-	-
<i>Семинары, практические занятия</i>	52	16	36
<i>Консультация</i>	1		1
Самостоятельная работа	127	40	87
Курсовая работа (курсовой проект)	2		2
Вид промежуточной аттестации	Зачет, Экзамен-36 часов	зачет	Экзамен-36 часов

очно-заочная форма обучения:

Вид учебной работы по дисциплине	Всего в з.е. и часах	Семестр 5	Семестр 6
Общая трудоёмкость дисциплины	7 з.е. -252 ак.час	3 з.е.-108 ак.час	4 з.е. -144 ак.час
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	55	16	39
<i>Лекции</i>	26	8	18
<i>Лабораторные занятия</i>	-	-	-
<i>Семинары, практические занятия</i>	26	8	18
<i>Консультация</i>	1		1
Самостоятельная работа	161	92	69
Курсовая работа (курсовой проект)	2	-	2
Вид промежуточной аттестации	Зачет, Экзамен-36 часов	зачет	Экзамен-36 часов

4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам)

Очная форма обучения

Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				Код индикатора достижений компетенции
	Контактная работа – Аудиторная работа			самостоятельная работа	
	лекции	лабораторные занятия	семинары и практические занятия		
Тема 1. Сущность, цели, задачи финансового менеджмента и средства управления	2		2	5	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1,

финансами					ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 2. Организация финансового менеджмента на предприятии	2		2	5	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 3. Информационное обеспечение финансового менеджмента	2		2	5	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 4. Общие и конкретные функции финансового менеджмента	2		2	5	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 5. Организация финансового планирования на предприятии.	2		2	5	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 6. Финансовые документы и финансовый план	2		2	5	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3
Тема 7. Технология бюджетирования	2		2	5	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 8. Управление внеоборотными активами	2		2	5	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Контроль (зачет)			-	-	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 9. Управление оборотными активами	2		2	9	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 10 Управление денежными средствами и денежными потоками	2		2	9	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 11. Управление собственным капиталом	2		4	9	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 12. Управление заемным капиталом	2		4	9	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 13. Управление привлечением банковских	1		4	9	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3,

кредитов					ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 14. Управление привлечением инвестиций	1		4	9	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 15. Управление стоимостью капитала	2		4	9	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 16. Управление финансовыми рисками	2		4	9	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 17. Антикризисное финансовое управление	2		4	7	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 18. Основные мероприятия финансового оздоровления кризисного предприятия	2		4	8	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты)	2			-	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3,
Консультации	1			-	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Контроль (Экзамен)	-			36	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
ИТОГО	89			127	

Очно-заочная форма обучения

Наименование тем (разделов) дисциплины	Трудоемкость в часах				Код индикатора достижений компетенции
	Контактная работа – Аудиторная работа			самостоятельна я работа	
	лекции	лабораторные занятия	семинары и практические занятия		
Тема 1. Сущность, цели, задачи финансового менеджмента и средства управления финансами	1		1	11	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 2. Организация финансового менеджмента на предприятии	1		1	11	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1,

					ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 3. Информационное обеспечение финансового менеджмента	1		1	11	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 4. Общие и конкретные функции финансового менеджмента	1		1	11	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 5. Организация финансового планирования на предприятии.	1		1	12	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 6. Финансовые документы и финансовый план	1		1	12	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 7. Технология бюджетирования	1		1	12	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 8. Управление внеоборотными активами	1		1	12	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Контроль (зачет)	-			-	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 9. Управление оборотными активами	2		2	7	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 10 Управление денежными средствами и денежными потоками	2		2	7	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 11. Управление собственным капиталом	2		2	7	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 12. Управление заемным капиталом	2		2	7	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3
Тема 13. Управление привлечением банковских кредитов	1		1	7	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 14. Управление привлечением инвестиций	1		1	7	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3,

					ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 15. Управление стоимостью капитала	2		2	7	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 16. Управление финансовыми рисками	2		2	7	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 17. Антикризисное финансовое управление	2		2	7	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Тема 18. Основные мероприятия финансового оздоровления кризисного предприятия	2		2	6	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
расчетно-графические работы, курсовые работы (проекты)	2			-	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Консультации	1			-	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
Контроль (Экзамен)	-			36	ОПК-4.1, ОПК-4.2, ОПК-4.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
ИТОГО	55			161	

4.2. Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность, цели, задачи финансового менеджмента и средства управления финансами

Финансовый менеджмент: понятие, функции, принципы, объекты и субъекты управления, информационное обеспечение. Цели и задачи финансового менеджмента в современных условиях. Финансовая стратегия и финансовая политика как основа финансового менеджмента компании. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика. Типы финансовой политики и определяющие ее критерии. Технологии финансового менеджмента и функции финансового менеджера. Основные принципы организации финансового менеджмента.

Тема 2. Организация финансового менеджмента на предприятии

Субъекты и объекты управления в системе финансового менеджмента. Инструменты и методы финансового менеджмента. Финансовый менеджмент как система управления. Финансовый и бухгалтерский подходы (модели) к

управлению компанией, их содержание. Показатели, используемые в финансовой и бухгалтерской моделях управления на разных стадиях жизненного цикла компании. Финансовый директор (CFO) компании: его функции, компетенции, место в организационной структуре компании. Роль финансового директора и менеджмента в стоимостно-ориентированном управлении компаний.

Тема 3. Информационное обеспечение финансового менеджмента

Информационная база финансового менеджмента, финансовая отчетность для принятия управленческих решений. Стандарты подготовки финансовой отчетности, виды. GAAP, IFRS, РСБУ. Структура и содержание бухгалтерской (финансовой) отчетности в России и за рубежом. Информационное содержание финансовой отчетности в России и за рубежом. Состав финансовой отчетности международной компании (отчет о финансовом положении, отчет о совокупной прибыли, отчет о движении денежных средств, отчет о движении капитала). Взаимосвязь показателей основных отчетных форм. Финансовые, отраслевые справочники, информация фондовых бирж, финансовая пресса, информационно-аналитические системы обработки экономической информации.

Тема 4. Общие и конкретные функции финансового менеджмента

Основные управленческие решения (инвестиционные; управление капиталом; управление активами). Финансовая среда и финансовые посредники компании. Общие функции управления финансами организации: планирование, организация, координация и регулирование, мотивация и контроль. Конкретные функции управления финансами организации: Управление оборотными активами, Управление дебиторской задолженностью, управление денежными средствами, управление капиталом, управление инвестициями, управление рисками, антикризисное финансовое управление.

Тема 5. Организация финансового планирования на предприятии.

Роль финансового планирования в прогнозировании деятельности и подготовке стратегических решений. Сущность и назначение финансового планирования. Сроки планирования, задачи и объекты планирования. Зависимость подходов к планированию от приоритетов, целевых установок и ожиданий владельцев бизнеса (руководителей фирмы). Понятие бюджетирования, операционные и финансовые бюджеты. Характеристика видов бюджетов и их применение в финансовом планировании. Обеспечение достоверности, достаточности и доступности информации для финансового планирования. Сочетания элементов системы финансового планирования в зависимости от целей, отраслевой специализации и размеров компании. Внешние и внутренние факторы влияния. Основные ограничения и допущения, их связь со сферой деятельности компании. Концепция устойчивого роста и ее реализация в финансовом планировании.

Тема 6. Финансовые документы и финансовый план

Финансовая отчетность как информационная база финансовых планов. Основные направления деятельности предприятия и источники поступления денежных потоков. Денежные потоки и их роль в финансовом анализе и

планировании. Методы анализа и планирования движения денежных средств. Структура и содержание плана движения денежных средств. Информационное содержание отчета о движении денежных средств. Взаимосвязь показателей отчета и плана движения денежных средств и основных форм финансовой отчетности организации.

Анализ движения денежных средств прямым и косвенным методом. Понятие свободного денежного потока. Свободный денежный поток для фирмы, для собственников.

Тема 7. Технология бюджетирования

Сущность бюджетирования и его функции. Структура генерального бюджета. Пример составления операционного бюджета. Финансовый бюджет. Операционные бюджеты и их структура. Взаимосвязь бюджетов. Общий (основной) бюджет компании. Технология внедрения системы бюджетирования на предприятии. Взаимосвязь системы бюджетирования с управленческим учетом и контроллингом

Тема 8. Управление внеоборотными активами

Сущность и особенности управления внеоборотными активами. Классификация внеоборотных активов с точки зрения финансового менеджмента. Основные приемы управления внеоборотными активами с целью улучшения финансового положения. Разные методы классификации внеоборотных активов. Основные виды стоимости основных средств. Оптимизация структуры внеоборотных активов. Обеспечение высокой ликвидности основных средств. Использование различных схем аренды и лизинга для использования дорогостоящего оборудования и других основных средств.

Тема 9. Управление оборотными активами

Понятие оборотного капитала. Оборотные активы, чистый оборотный капитал, собственные оборотные средства. Компоненты оборотного капитала: денежные средства, запасы, средства в расчетах. Риски управления оборотным капиталом. Принципы организации эффективной политики управления оборотным капиталом. Анализ структуры оборотного капитала для финансового цикла. Производственный, операционный и финансовый циклы. Соотношение длительности операционного и финансового циклов. Пути сокращения финансового цикла. Основные финансовые коэффициенты для анализа оборотного капитала. Разработка политики финансирования (от краткосрочного к долгосрочному финансированию).

Тема 10 Управление денежными средствами и денежными потоками

Основные направления движения денежных в организации. Виды и направления денежных потоков. Этапы выстраивания системы эффективного управления денежными средствами. Прогнозирование денежных потоков. Причины и последствия дефицита денежных средств. Меры по устранению дефицита денежных средств. Пути использования свободных денежных средств. Цель системы управления денежными средствами. Оптимальный уровень денежных средств. Модели управления денежными средствами,

области их применения. Управление расчетами. Принципы организации эффективной системы взаимоотношений с покупателями.

Тема 11. Управление собственным капиталом

Экономическая сущность и классификация капитала предприятия (источниках финансирования). Прибыль как основной источник образования собственного капитала и основного направления его увеличения. Методика многофакторного операционного анализа. Способы и инструменты привлечения собственного капитала. Преимущества использования собственного капитала. Недостатки собственного капитала. Краткая характеристика источников собственного капитала. Основные факторы, влияющие на размер прибыли. Основные понятия многофакторного операционного анализа: постоянные и переменные издержки, Точка безубыточности, валовая маржа (ВМ), Операционный рычаг. Запас финансовой прочности

Тема 12. Управление заемным капиталом

Структура заемного капитала и его классификация. Этапы разработки политики привлечения заемных средств. (ЗС). Преимущества и недостатки отдельных видов заемных средств. Долгосрочные заемные средства. Краткосрочные заемные средства. Эффективная политика использования заемных средств. Преимущества и недостатки отдельных видов заемных средств. Управление структурой капитала. Анализ эффективности привлечения заемного капитала. Понятие рычага (левериджа). Определение производственного и финансового левериджа. Соотношение левериджа и риска. Операционная и финансовая зависимость.

Тема 13. Управление привлечением банковских кредитов

Банковский кредит, его преимущества и недостатки. Этапы формирования политики привлечения банковских кредитов. Условия кредитования коммерческих организаций и меры их государственной поддержки в современных условиях. Определение цели использования кредита. Оценка собственной кредитоспособности. Существующие методики определения кредитоспособности заемщика. Выбор необходимых видов привлекаемого кредита. Виды кредита по различным признакам. Изучение и оценка условий банковского кредитования в разрезе видов кредитов.

Тема 14. Управление привлечением инвестиций

Инвестиции, сущность, регулирование. Классификация инвестиций. Критерии оценки инвестиционных проектов. Принципы инвестиционного анализа. Задачи финансового менеджера в разработке инвестиционной политики фирмы. Расчет денежного потока инвестиционного проекта. Понятие денежного потока фирмы и денежного потока инвестиционного проекта. Основные методы оценки инвестиционных проектов. Метод простой (бухгалтерской) нормы прибыли. Простой бездисконтный метод окупаемости инвестиций. Дисконтный метод окупаемости проекта. Метод чистой настоящей (текущей) стоимости проекта. Метод внутренней нормы рентабельности. Модифицированный метод внутренней ставки рентабельности

Тема 15. Управление стоимостью капитала

Средневзвешенная стоимость капитала компании. Стоимость акционерного капитала. Стоимость дополнительного акционерного капитала. Стоимость нераспределенной прибыли. Стоимость заемных средств. Управление структурой капитала. Способы и инструменты заемного финансирования фирмы. Способы и инструменты привлечения собственного капитала. Целевая структура капитала. Факторы, влияющие на решение о структуре капитала фирмы. Теория Модильяни-Миллера. Предельная стоимость капитала. Точки разрыва предельной стоимости капитала.

Тема 16. Управление финансовыми рисками

Концепция доходности и риска. Оценка облигаций, оценка привилегированных акций, оценка обыкновенных акций. Классификация рисков. Понятие производственного и финансового риска. Модели оценки риска и доходности: модель У. Шарпа (CAPM), модель М. Гордона, АРТ. Понятие инвестиционного портфеля, принципы управления. Теория Г. Марковица. Методы расчета доходности и риска инвестиционного портфеля. Формирование эффективного портфеля.

Тема 17. Антикризисное финансовое управление

Прогнозирование банкротства, формула Альтмана. Понятие леввереджа (рычага): финансовый и операционный рычаг. Расчет, области применения. Регламентированные методики финансового анализа. Методические указания по оценке финансового состояния предприятий и установлению неудовлетворительной структуры баланса в России. Кругооборот капитала и антикризисное управление. Система антикризисных мер. Взаимосвязь антикризисного управления и финансового механизма. Основные методы и рычаги антикризисного управления финансовым механизмом субъекта хозяйствования.

Тема 18. Основные мероприятия финансового оздоровления кризисного предприятия

Основные методы антикризисного управления предприятием. Причины кризиса: внешние и внутренние. Основные методы по финансовому оздоровлению предприятия. Досудебная санация. Реструктуризация предприятия – разделение, присоединение, слияние или реорганизация предприятия. Реструктуризация долгов и имущества предприятия – перенесение долгов на более поздние сроки. Разработка финансовой стратегии предприятия по финансовому оздоровлению. Выпуск и эмиссия, распродажа облигаций и ценных бумаг для привлечения дополнительных финансовых ресурсов. Привлечение стратегических инвесторов.

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа проводится с целью: систематизации и закрепления полученных теоретических знаний и практических умений обучающихся; углубления и расширения теоретических знаний студентов; формирования умений использовать нормативную, правовую, справочную документацию, учебную и специальную литературу; развития познавательных

способностей и активности обучающихся: творческой инициативы, самостоятельности, ответственности, организованности; формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, совершенствованию и самоорганизации; формирования профессиональных компетенций; развитию исследовательских умений студентов.

Формы и виды самостоятельной работы студентов: чтение основной и дополнительной литературы – самостоятельное изучение материала по рекомендуемым литературным источникам; работа с библиотечным каталогом, самостоятельный подбор необходимой литературы; работа со словарем, справочником; поиск необходимой информации в сети Интернет; конспектирование источников; реферирование источников; составление аннотаций к прочитанным литературным источникам; составление рецензий и отзывов на прочитанный материал; составление обзора публикаций по теме; составление и разработка терминологического словаря; составление хронологической таблицы; составление библиографии (библиографической картотеки); подготовка к различным формам текущей и промежуточной аттестации (к тестированию, контрольной работе, экзамену); выполнение домашних контрольных работ; самостоятельное выполнение практических заданий репродуктивного типа (ответы на вопросы, задачи, тесты; выполнение творческих заданий).

Технология организации самостоятельной работы обучающихся включает использование информационных и материально-технических ресурсов образовательного учреждения: библиотеку с читальным залом, компьютерные классы с возможностью работы в Интернет; аудитории (классы) для консультационной деятельности.

Перед выполнением обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы преподаватель проводит консультирование по выполнению задания, который включает цель задания, его содержания, сроки выполнения, ориентировочный объем работы, основные требования к результатам работы, критерии оценки. Во время выполнения обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы и при необходимости преподаватель может проводить индивидуальные и групповые консультации.

Самостоятельная работа может осуществляться индивидуально или группами обучающихся в зависимости от цели, объема, конкретной тематики самостоятельной работы, уровня сложности, уровня умений обучающихся.

Контроль самостоятельной работы студентов предусматривает: соотнесение содержания контроля с целями обучения; объективность контроля; валидность контроля (соответствие предъявляемых заданий тому, что предполагается проверить); дифференциацию контрольно-измерительных материалов.

Формы контроля самостоятельной работы: просмотр и проверка выполнения самостоятельной работы преподавателем; организация самопроверки, взаимопроверки выполненного задания в группе; обсуждение результатов выполненной работы на занятии; проведение письменного опроса;

проведение устного опроса; организация и проведение индивидуального собеседования; организация и проведение собеседования с группой.

Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Сущность, цели, задачи финансового менеджмента и средства управления финансами	1. В чём заключается сущность финансового менеджмента как системы управления? 2. Каковы основные цели и задачи финансового менеджмента на современном предприятии? 3. Какие средства и инструменты используются для управления финансами организации? 4. Каковы основные принципы эффективного управления финансами? 5. Как финансовый менеджмент связан с общей стратегией предприятия? 6. В чём различие между финансовым менеджментом и бухгалтерским учётом? 7. Каковы функции финансового менеджера в организации? 8. Какие внешние и внутренние факторы влияют на принятие финансовых решений?	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 2. Организация финансового менеджмента на предприятии	1. Какова структура службы финансового менеджмента на предприятии? 2. Какие подразделения участвуют в управлении финансами и каковы их функции? 3. Как распределяются полномочия по принятию финансовых решений в компании? 4. Каковы особенности организации финансового менеджмента в крупных и малых предприятиях? 5. Как осуществляется взаимодействие финансовой службы с другими подразделениями? 6. Какие требования предъявляются к современным финансовым менеджерам? 7. Каковы этапы построения системы финансового менеджмента на предприятии? 8. Какие организационные модели финансового управления существуют?	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 3. Информационное обеспечение финансового менеджмента	1. Какие виды информации необходимы для эффективного управления финансами? 2. Каковы источники внутренней и внешней финансовой информации? 3. Как осуществляется сбор, обработка и анализ финансовой информации? 4. Какие требования предъявляются к качеству финансовой информации? 5. Какова роль бухгалтерского учёта в информационном обеспечении финансового менеджмента? 6. Какие современные информационные системы используются для поддержки финансовых решений? 7. Как обеспечить защиту и конфиденциальность финансовой информации?	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.

	8. Приведите примеры влияния качества информации на финансовые результаты.	
Тема 4. Общие и конкретные функции финансового менеджмента	1. В чём заключаются общие функции финансового менеджмента (планирование, организация, контроль)? 2. Какие конкретные функции выполняет финансовый менеджмент (управление активами, капиталом, инвестициями)? 3. Как реализуется функция финансового анализа в управлении предприятием? 4. Как осуществляется финансовое планирование и прогнозирование? 5. В чём заключается функция управления финансовыми рисками? 6. Каковы особенности организации контроля за выполнением финансовых планов? 7. Как функции финансового менеджмента изменяются на разных этапах жизненного цикла компании? 8. Приведите примеры реализации каждой из функций на практике.	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 5. Организация финансового планирования на предприятии.	1. Что такое финансовое планирование и каковы его основные задачи? 2. Какие этапы включает процесс финансового планирования? 3. В чём различие между стратегическим, тактическим и оперативным финансовым планированием? 4. Кто участвует в процессе финансового планирования на предприятии? 5. Какие методы используются при разработке финансовых планов? 6. Как осуществляется согласование финансовых планов с другими планами предприятия? 7. Каковы основные трудности при организации финансового планирования? 8. Приведите примеры успешных систем финансового планирования.	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач..
Тема 6. Финансовые документы и финансовый план	1. Какие основные финансовые документы используются в управлении предприятием (баланс, отчёт о прибылях и убытках, отчёт о движении денежных средств)? 2. Какова структура и назначение каждого из основных финансовых документов? 3. Что такое финансовый план и каковы его основные разделы? 4. Как формируются прогнозные формы финансовой отчётности? 5. В чём различие между бухгалтерской и управленческой финансовой отчётностью? 6. Как использовать финансовые документы для анализа состояния предприятия? 7. Какие методы применяются для проверки достоверности финансовых планов? 8. Приведите примеры составления финансового плана для предприятия.	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 7. Технология бюджетирования	1. Что такое бюджетирование и каковы его цели на предприятии? 2. Какие виды бюджетов существуют (операционные, финансовые, инвестиционные)? 3. Опишите этапы разработки и внедрения системы	Анализ теоретического материала и практики, поиск проблемных

	бюджетирования. 4. В чём заключается процесс составления бюджета доходов и расходов (*БДР*) и бюджета движения денежных средств (*БДДС*)? 5. Как осуществляется контроль исполнения бюджетов и анализ отклонений? 6. Какие трудности возникают при внедрении бюджетирования и как их преодолеть? 7. В чём различие между жёстким и гибким бюджетированием? 8. Приведите примеры автоматизации процесса бюджетирования.	аспектов и путей решения, систематизация изученного материала.
Тема 8. Управление внеоборотными активами	1. Что такое внеоборотные активы и какова их роль в деятельности предприятия? 2. Какие методы используются для оценки эффективности использования внеоборотных активов? 3. Опишите процесс управления обновлением, модернизацией и выбытием внеоборотных активов. 4. В чём заключается амортизационная политика предприятия? 5. Как осуществляется выбор источников финансирования приобретения внеоборотных активов? 6. Какие риски связаны с управлением внеоборотными активами? 7. Приведите примеры расчёта эффективности инвестиций во внеоборотные активы. 8. Каковы особенности управления нематериальными активами?	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 9. Управление оборотными активами	1. Что такое оборотные активы и какова их структура? 2. Какие методы применяются для оптимизации величины оборотных активов? 3. Опишите процесс управления запасами, дебиторской задолженностью, денежными средствами. 4. В чём заключается политика управления оборотным капиталом (агрессивная, умеренная, консервативная)? 5. Как рассчитать показатели эффективности использования оборотных активов (оборачиваемость, рентабельность)? 6. Какие риски связаны с недостатком или избытком оборотных средств? 7. Приведите примеры расчёта потребности в оборотных средствах. 8. Каковы особенности управления оборотными активами в разных отраслях экономики?	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 10 Управление денежными средствами и денежными потоками	1. Что такое денежный поток (*cash flow*) и каковы его виды (операционный, инвестиционный, финансовый)? 2. Опишите методы анализа денежных потоков. 3. В чём заключается управление остатками денежных средств (модель Баумоля, модель Миллера-Орра)? 4. Как осуществляется прогнозирование и планирование денежных потоков? 5. Что такое бюджет движения денежных средств (*БДДС*) и как он формируется? 6. Какие методы используются для ускорения поступления денежных средств и замедления выплат? 7. Приведите примеры расчёта чистого денежного потока. 8. В чём различие между прибылью и денежным потоком?	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 11.	1. Что такое собственный капитал предприятия и какова его	Анализ

Управление собственным капиталом	структура? 2. Опишите источники формирования собственного капитала (уставный, добавочный, резервный капитал, нераспределённая прибыль). 3. В чём заключается политика управления собственным капиталом (дивидендная политика, политика реинвестирования прибыли)? 4. Какие методы используются для оценки стоимости собственного капитала? 5. Как осуществляется управление эмиссией акций (для акционерных обществ)? 6. Приведите примеры расчёта показателей эффективности использования собственного капитала. 7. В чём преимущества и недостатки финансирования за счёт собственного капитала по сравнению с заёмным? 8. Опишите процесс увеличения или уменьшения уставного капитала	теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 12. Управление заёмным капиталом	1. Что такое заёмный капитал предприятия и каковы его основные формы (кредиты, займы, облигации)? 2. Опишите преимущества и недостатки привлечения заёмных средств. 3. В чём заключается политика управления заёмным капиталом (структура капитала, леверидж)? 4. Какие методы используются для оценки стоимости заёмного капитала? 5. Опишите процесс привлечения банковского кредита: этапы, документы, условия. 6. Приведите примеры расчёта эффекта финансового рычага. 7. Что такое ковенанты и как они используются при управлении заёмным капиталом? 8. Опишите порядок погашения заёмных обязательств.	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 13. Управление привлечением банковских кредитов	1. Опишите виды банковских кредитов для предприятий (срочные, возобновляемые, инвестиционные). 2. В чём заключается процедура оформления банковского кредита (этапы, документы, анализ кредитоспособности)? 3. Что такое кредитный договор: структура, основные условия, права и обязанности сторон? 4. Опишите методы оценки кредитоспособности заёмщика. 5. Что такое обеспечение по кредиту (залог, поручительство) и как оно оформляется? 6. Приведите примеры расчёта стоимости банковского кредита с учётом всех платежей. 7. В чём заключаются риски привлечения банковских кредитов для предприятия? 8. Опишите порядок реструктуризации задолженности по банковским кредитам.	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 14. Управление привлечением инвестиций	1. Что такое инвестиции в финансовом менеджменте: сущность, виды, цели привлечения? 2. Опишите источники привлечения инвестиций (собственные средства, заёмные средства, внешние инвесторы). 3. В чём заключается процедура привлечения стратегических или портфельных инвесторов? 4. Что такое инвестиционный проект: этапы разработки, оценка эффективности? 5. Приведите примеры методов оценки инвестиционных	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.

	проектов (*NPV*, *IRR*, срок окупаемости). 6. Что такое инвестиционный меморандум или бизнес-план: структура и содержание? 7. Опишите риски привлечения инвестиций и способы их минимизации. 8. В чём особенности венчурного финансирования для инновационных компаний?	
Тема 15. Управление стоимостью капитала	1. Что такое стоимость капитала (*WACC*) и какова её роль в принятии финансовых решений? 2. Опишите методы расчёта стоимости собственного капитала (*CAPM*, модель Гордона). 3. Приведите формулу расчёта средневзвешенной стоимости капитала (*WACC*) и объясните её элементы. 4. Почему важно минимизировать стоимость капитала для предприятия? 5. Опишите факторы, влияющие на стоимость капитала. 6. Приведите примеры использования *WACC* при оценке инвестиционных проектов. 7. В чём различие между предельной и средней стоимостью капитала? 8. Опишите влияние структуры капитала на его стоимость.	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 16. Управление финансовыми рисками	1. Что такое финансовый риск: сущность, классификация (рыночный, кредитный, риск ликвидности)? 2. Опишите методы идентификации и оценки финансовых рисков. 3. Приведите примеры количественной оценки риска (*VaR*, стресс-тестирование). 4. Что такое риск-менеджмент: цели, задачи, организация процесса? 5. Опишите методы управления рисками (избежание, снижение, передача, принятие). 6. Приведите примеры использования производных финансовых инструментов для хеджирования рисков. 7. Что такое диверсификация рисков: принципы и практика применения? 8. Опишите порядок создания резервов под возможные потери.	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 17. Антикризисное финансовое управление	1. Что такое кризисное состояние предприятия: признаки, причины возникновения? 2. Опишите этапы антикризисного финансового управления: диагностика, разработка мер, реализация. 3. Что такое финансовое оздоровление предприятия: цели, задачи? 4. Опишите методы восстановления платёжеспособности предприятия. 5. Приведите примеры реструктуризации задолженности в условиях кризиса. 6. Что такое досудебная санация: процедура и участники? 7. Опишите роль антикризисного управляющего. 8. Приведите примеры успешных антикризисных программ на российских предприятиях.	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного материала, подготовка к решению типовых задач.
Тема 18. Основные мероприятия финансового оздоровления кризисного	1. Перечислите основные направления финансового оздоровления предприятия. 2. Опишите меры по оптимизации структуры активов и пассивов в условиях кризиса. 3. Что такое рефинансирование задолженности: виды, условия проведения?	Анализ теоретического материала и практики, систематизация изученного

предприятия	4. Приведите примеры сокращения издержек как меры оздоровления. 5. Опишите меры по увеличению доходов предприятия в кризисной ситуации. 6. Что такое продажа непрофильных активов: цели и порядок проведения? 7. Приведите примеры привлечения дополнительного финансирования в условиях кризиса. 8. Оценка эффективности мероприятий по финансовому оздоровлению: критерии успеха.	материала, подготовка к решению типовых задач.
-------------	---	--

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично»	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает тему самостоятельной работы, не допустив ошибок. Ответ носит развернутый и исчерпывающий характер
«Хорошо»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной работы, однако ответ хотя бы на один из них не носит развернутого и исчерпывающего характера
«Удовлетворительно»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной работы и допускает ряд неточностей, фрагментарно раскрывает содержание теоретических вопросов или их раскрывает содержательно, но допуская значительные неточности.
«Неудовлетворительно»	Обучающийся не владеет выбранной темой самостоятельной работы

6. Оценочные материалы (фонд оценочных средств) для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

6.1. Паспорт фонда оценочных средств

	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код и наименование компетенции	Индикатор достижения компетенции	Наименование оценочного средства
1.	Тема 1. Сущность, цели, задачи финансового менеджмента и средства управления финансами	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа

			деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	
2.	Тема 2. Организация финансового менеджмента на предприятии	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа
3.	Тема 3. Информационное обеспечение финансового менеджмента	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа
4.	Тема 4. Общие и конкретные функции финансового	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов	Опрос, тестовое задание, доклад,

	менеджмента	возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	реферат, решение практических задач, курсовая работа
5.	Тема 5. Организация финансового планирования на предприятии.	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа
6.	Тема 6. Финансовые документы и финансовый план	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа

			возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	
7.	Тема 7. Технология бюджетирования	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа
8.	Тема 8. Управление внеоборотными активами	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа
9.	Тема 9. Управление оборотными активами	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач,

			развития новых направлений деятельности и организаций	оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	курсовая работа
10.	Тема Управление денежными средствами денежными потоками	10	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа
11.	Тема Управление собственным капиталом	11.	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа

12.	Тема Управление заемным капиталом	12.	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа
13.	Тема Управление привлечением банковских кредитов	13.	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа
14.	Тема Управление привлечением инвестиций	14.	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа

			деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	
15.	Тема 15.Управление стоимостью капитала	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа
16.	Тема Управление финансовыми рисками	16. ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа
17.	Тема 17.Антикризисное финансовое управление	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов	Опрос, тестовое задание, доклад,

		возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	реферат, решение практических задач, курсовая работа
18.	Тема 18. Основные мероприятия финансового оздоровления кризисного предприятия	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	ОПК-4.1. Знает методы выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций. ОПК-4.2. Умеет выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности организаций ОПК-4.3. Владеет навыками и методами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-планов создания и развития новых направлений деятельности организаций.	Опрос, тестовое задание, доклад, реферат, решение практических задач, курсовая работа

Этапы формирования компетенций в процессе освоения ОПОП прямо связаны с местом дисциплин в образовательной программе. Каждый этап формирования компетенции, характеризуется определенными знаниями, умениями и навыками и (или) опытом профессиональной деятельности, которые оцениваются в процессе текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по дисциплине (практике) и в процессе итоговой аттестации.

Дисциплина «Финансовый менеджмент» является промежуточным этапом комплекса дисциплин, в ходе изучения которых у студентов формируются компетенции ОПК-4.

Формирование компетенции ОПК-4 начинается с изучения дисциплины «Управление качеством».

Итоговая оценка сформированности компетенции ОПК-4 определяется в период государственной итоговой аттестации: подготовки к сдаче и сдачи государственного экзамена, государственной итоговой аттестации: выполнении и защиты выпускной квалификационной работы.

В процессе изучения дисциплины, компетенции также формируются поэтапно.

Основными этапами формирования компетенции ОПК-4 при изучении дисциплины «Финансовый менеджмент» является последовательное изучение содержательно связанных между собой тем учебных занятий. Изучение каждой темы предполагает овладение студентами необходимыми дескрипторами (составляющими) компетенций. Для оценки уровня сформированности компетенций в процессе изучения дисциплины предусмотрено проведение текущего контроля успеваемости по темам (разделам) дисциплины и промежуточной аттестации по дисциплине – зачет, выполнение курсовой работы и сдачи экзамена.

6.2. Контрольные задания и материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

6.2.1. Контрольные вопросы по темам (разделам) для опроса на занятиях

Тема (раздел)	Вопросы
Тема 1. Сущность, цели, задачи финансового менеджмента и средства управления финансами	ОПК-4 1. В чём заключается принципиальное отличие финансового менеджмента от бухгалтерского учёта? 2. Каковы основные задачи финансового менеджмента в условиях рыночной экономики? 3. Какие средства управления финансами относятся к инструментам оперативного, а какие — стратегического уровня? 4. Как взаимосвязаны цели финансового менеджмента и стратегические цели компании? 5. Перечислите основные принципы, на которых строится система управления финансами. 6. Какова роль финансового менеджера в современной организации? 7. Какие внешние экономические факторы оказывают наибольшее влияние на решения финансового менеджмента? 8. Почему для эффективного управления финансами важно учитывать интересы разных групп стейкхолдеров?
Тема 2. Организация финансового менеджмента на	ОПК-4 1. Какие типовые организационные структуры службы

предприятия		финансового менеджмента вы знаете? В чём их различия? 2. Как распределяются функции между финансовым директором, казначеем и контролёром? 3. Каковы особенности организации финансового управления в холдинговых структурах? 4. Какие задачи решает система внутреннего финансового контроля? 5. Как осуществляется информационное взаимодействие финансовой службы с другими подразделениями? 6. Какие требования к квалификации предъявляются к современному финансовому менеджеру? 7. Каковы этапы внедрения системы финансового менеджмента на новом предприятии? 8. В чём заключаются преимущества и недостатки централизации и децентрализации финансовых функций?
Тема Информационное обеспечение финансового менеджмента	3.	ОПК-4 1. Перечислите основные виды внутренней финансовой информации и их источники. 2. Какие внешние источники информации наиболее важны для принятия финансовых решений? 3. Каковы требования к качеству (достоверности, актуальности, полноте) финансовой информации? 4. В чём разница между управленческой и бухгалтерской финансовой отчётностью? 5. Какова роль современных *ERP*-систем в информационном обеспечении финансового менеджмента? 6. Какие методы используются для проверки и верификации финансовых данных? 7. Как обеспечить защиту коммерческой тайны при работе с финансовой информацией? 8. Приведите пример управленческого решения, основанного на анализе внешней финансовой информации.
Тема 4. Общие и конкретные функции финансового менеджмента		ОПК-4 1. Раскройте содержание функции финансового планирования. 2. В чём заключается функция организации финансовых потоков на предприятии? 3. Как реализуется функция контроля в системе финансового менеджмента? 4. Перечислите конкретные функции управления активами, капиталом и инвестициями. 5. Какова роль функции анализа в системе управления финансами? 6. Как осуществляется мотивация персонала в рамках реализации финансовой политики? 7. В чём заключается функция координации финансовых и производственных планов? 8. Как изменяются приоритеты функций финансового менеджмента на разных стадиях жизненного цикла компании?

Тема 5. Организация финансового планирования на предприятии.	ОПК-4 1. Дайте определение финансового планирования и раскройте его основные задачи. 2. Опишите этапы процесса финансового планирования. 3. В чём различие между стратегическим, тактическим и оперативным финансовым планированием? 4. Кто является субъектами и объектами финансового планирования на предприятии? 5. Какие методы (нормативный, балансовый, экономико-математический) применяются при планировании? 6. Как осуществляется согласование финансовых планов с планами других подразделений? 7. Каковы типичные ошибки при организации процесса финансового планирования? 8. Опишите процедуру корректировки финансовых планов при изменении внешних условий.
Тема 6. Финансовые документы и финансовый план	ОПК-4 1. Раскройте структуру и назначение бухгалтерского баланса. 2. Опишите содержание отчёта о прибылях и убытках и его значение для анализа. 3. Для чего используется отчёт о движении денежных средств (*ОДДС*)? 4. Что такое управленческий баланс и чем он отличается от бухгалтерского? 5. Перечислите основные разделы финансового плана предприятия. 6. Как формируются прогнозные формы финансовой отчётности? 7. Какие аналитические коэффициенты рассчитываются на основе финансовой отчётности? 8. Опишите процедуру составления бюджета доходов и расходов (*БДР*).
Тема 7. Технология бюджетирования	ОПК-4 1. Дайте определение бюджетирования и раскройте его цели. 2. Перечислите основные виды бюджетов (операционные, финансовые, инвестиционные). 3. Опишите этапы разработки сводного бюджета предприятия. 4. В чём заключается процедура «скользящего» бюджетирования? 5. Раскройте содержание бюджета движения денежных средств (*БДДС*). 6. Опишите методы контроля исполнения бюджетов и анализа отклонений. 7. В чём разница между статическим и гибким бюджетом? 8. Приведите пример автоматизации процесса бюджетирования.
Тема 8. Управление внеоборотными активами	ОПК-4 1. Дайте определение внеоборотных активов и раскройте их классификацию. 2. Опишите методы оценки эффективности использования основных средств. 3. В чём заключается политика управления обновлением и модернизацией внеоборотных активов? 4. Раскройте сущность амортизационной политики предприятия. 5. Перечислите методы расчёта амортизационных отчислений.

	6. Опишите процесс управления нематериальными активами. 7. Какие риски связаны с неэффективным управлением внеоборотными активами? 8. Приведите пример расчёта эффективности инвестиционного проекта по приобретению оборудования.
Тема 9. Управление оборотными активами	ОПК-4 1. Дайте определение оборотных активов и раскройте их структуру. 2. Опишите методы оптимизации величины оборотных средств. 3. Раскройте содержание политики управления запасами. 4. В чём заключается политика управления дебиторской задолженностью? 5. Перечислите показатели оборачиваемости оборотных активов. 6. Опишите методы расчёта потребности в оборотном капитале. 7. В чём различие между агрессивной, умеренной и консервативной политикой управления оборотным капиталом? 8. Приведите пример расчёта эффекта от ускорения оборачиваемости запасов.
Тема 10 Управление денежными средствами и денежными потоками	ОПК-4 1. Дайте определение денежного потока (*cash flow*) и раскройте его виды. 2. Опишите методы анализа денежных потоков (прямой, косвенный). 3. Раскройте содержание модели Баумоля управления денежными остатками. 4. Для чего используется бюджет движения денежных средств (*БДДС*)? 5. Перечислите методы ускорения поступления денежных средств от клиентов. 6. Опишите методы оптимизации выплат поставщикам. 7. В чём различие между прибылью и чистым денежным потоком? Приведите пример. 8. Приведите пример расчёта чистого денежного потока от операционной деятельности.
Тема 11. Управление собственным капиталом	ОПК-4 1. Дайте определение собственного капитала и раскройте его структуру. 2. Опишите источники формирования собственного капитала (уставный, добавочный, резервный, нераспределённая прибыль). 3. Раскройте содержание дивидендной политики предприятия. 4. Перечислите методы оценки стоимости собственного капитала. 5. Опишите процедуру дополнительной эмиссии акций (для АО). 6. В чём заключаются преимущества и недостатки финансирования за счёт собственного капитала? 7. Приведите пример расчёта рентабельности собственного капитала (*ROE*). 8. Опишите процесс увеличения или уменьшения уставного капитала.
Тема 12. Управление заёмным капиталом	ОПК-4 1. Дайте определение заёмного капитала и раскройте его основные формы. 2. Перечислите преимущества и недостатки привлечения заёмных

	средств. 3. Раскройте содержание политики управления структурой капитала (леверидж). 4. Опишите методы расчёта стоимости заёмного капитала. 5. Что такое ковенанты в кредитном договоре? Приведите примеры. 6. В чём различие между срочным и возобновляемым кредитом? 7. Приведите пример расчёта эффекта финансового рычага (*DFL*). 8. Опишите порядок погашения заёмных обязательств (амортизация долга).
Тема 13. Управление привлечением банковских кредитов	ОПК-4 1. Перечислите виды банковских кредитов для юридических лиц (срочные, овердрафт, кредитные линии). 2. Опишите процедуру оформления банковского кредита (этапы, документы). 3. Раскройте содержание кредитного договора: права и обязанности сторон. 4. Какие методы используются банками для оценки кредитоспособности заёмщика? 5. Что такое залог и каковы его виды? Роль обеспечения по кредиту. 6. Приведите пример расчёта эффективной процентной ставки по кредиту с учётом комиссий. 7. Опишите порядок реструктуризации задолженности по банковскому кредиту. 8. В чём заключаются риски предприятия при привлечении банковского финансирования?
Тема 14. Управление привлечением инвестиций	ОПК-4 1. Дайте определение инвестиций в финансовом менеджменте: сущность и цели привлечения. 2. Перечислите источники привлечения инвестиций (собственные, заёмные, внешние инвесторы). 3. Раскройте содержание инвестиционного проекта: этапы жизненного цикла. 4. Назовите основные методы оценки эффективности инвестиционных проектов (*NPV*, *IRR*). 5. Что такое инвестиционный меморандум? Его структура и назначение. 6. Раскройте особенности привлечения стратегического инвестора. 7. В чём заключаются особенности венчурного финансирования? 8. Приведите пример расчёта срока окупаемости инвестиционного проекта (*PP*).
Тема 15. Управление стоимостью капитала	ОПК-4 1. Дайте определение средневзвешенной стоимости капитала (*WACC*). Её экономический смысл. 2. Назовите методы расчёта стоимости собственного капитала (*CAPM*, модель Гордона). 3. Приведите формулу расчёта *WACC* и объясните её элементы. 4. Почему минимизация *WACC* является одной из целей финансового менеджмента? 5. Перечислите факторы, влияющие на стоимость капитала компании. 6. Как используется *WACC* при оценке инвестиционных проектов? 7. В чём различие между предельной и средней стоимостью капитала? 8. Опишите влияние структуры капитала на его стоимость (теорема Модильяни-Миллера).

Тема 16. Управление финансовыми рисками	ОПК-4 1. Дайте определение финансового риска. Классификация рисков (рыночный, кредитный, риск ликвидности). 2. Назовите методы идентификации финансовых рисков на предприятии. 3. Раскройте содержание риск-менеджмента: цели и задачи системы управления рисками. 4. Перечислите методы управления рисками (избежание, снижение, передача, принятие). 5. Что такое хеджирование? Приведите примеры использования производных финансовых инструментов (*фьючерсы*, *опционы*). 6. Что такое *Value at Risk* (*VaR*)? Методы расчёта. 7. Для чего создаются резервы под возможные потери? Порядок их формирования. 8. Приведите пример диверсификации кредитного портфеля как метода снижения риска.
Тема 17. Антикризисное финансовое управление	ОПК-4 1. Назовите основные признаки кризисного состояния предприятия (финансовые, операционные). 2. Раскройте этапы антикризисного финансового управления: диагностика, разработка мер, реализация. 3. Что такое финансовое оздоровление? Цели и задачи процедуры. 4. Назовите методы восстановления платёжеспособности предприятия (реструктуризация, санация). 5. Что такое досудебная санация? Её отличие от банкротства. 6. Раскройте роль антикризисного управляющего в процессе оздоровления предприятия. 7. Приведите пример успешной антикризисной программы (без указания конкретной компании). 8. Какие критерии используются для оценки эффективности антикризисных мероприятий?
Тема 18. Основные мероприятия финансового оздоровления кризисного предприятия	ОПК-4 1. Перечислите основные направления реструктуризации задолженности в рамках оздоровления. 2. Назовите меры по оптимизации структуры активов кризисного предприятия (продажа непрофильных активов). 3. Раскройте содержание мер по сокращению издержек как инструмента оздоровления. 4. Назовите способы увеличения доходов предприятия в условиях кризиса (диверсификация, новые рынки). 5. Что такое рефинансирование задолженности? Условия проведения успешной сделки рефинансирования. 6. Приведите примеры привлечения дополнительного финансирования в условиях кризиса (государственная поддержка, факторинг). 7. Опишите процедуру продажи непрофильных активов: этапы и оценка эффективности сделки. 8. По каким показателям оценивается успешность проведённых мероприятий по финансовому оздоровлению?

Шкала оценивания ответов на вопросы

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично»	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает ответ на каждый теоретический вопрос, не допустив ошибок. Ответ носит развернутый и исчерпывающий характер.
«Хорошо»	Обучающийся в целом раскрывает теоретические вопросы,

	однако ответ хотя бы на один из них не носит развернутого и исчерпывающего характера.
«Удовлетворительно»	Обучающийся в целом раскрывает теоретические вопросы и допускает ряд неточностей, фрагментарно раскрывает содержание теоретических вопросов или их раскрывает содержательно, но допуская значительные неточности.
«Неудовлетворительно»	Обучающийся не знает ответов на поставленные теоретические вопросы.

6.2.2. Темы для докладов

Тема (раздел)	Вопросы
Тема 1. Сущность, цели, задачи финансового менеджмента и средства управления финансами	ОПК-4 1. Эволюция концепции финансового менеджмента: от бухгалтерского учёта к стратегическому управлению стоимостью. 2. Влияние цифровизации на цели, задачи и инструментарий современного финансового менеджмента. 3. Финансовый менеджмент как механизм согласования интересов собственников, менеджеров и инвесторов. 4. Сравнительный анализ моделей финансового менеджмента в России и за рубежом. 5. Роль нефинансовых показателей в системе целей современного финансового менеджмента. 6. Влияние макроэкономической нестабильности на задачи и приоритеты финансового управления. 7. Этика финансового менеджмента и корпоративная социальная ответственность. 8. Трансформация роли финансового директора (*CFO*) в условиях цифровой экономики.
Тема 2. Организация финансового менеджмента на предприятии	ОПК-4 11. Проектирование организационной структуры финансовой службы для различных типов бизнеса. 2. Внедрение системы *Shared Service Center* для централизации финансовых функций в крупных компаниях. 3. Аутсорсинг финансовых функций: преимущества, риски и практика применения. 4. Организация казначейства на предприятии: задачи, функции, автоматизация. 5. Роль контроллинга в системе финансового менеджмента: интеграция планирования, учёта и анализа. 6. Организация финансового менеджмента в проектно-

		ориентированных компаниях. 7. Формирование финансовой вертикали в структуре корпоративного управления. 8. Цифровая трансформация финансовой службы: внедрение *RPA* и искусственного интеллекта.
Тема Информационное обеспечение финансового менеджмента	3.	ОПК-4 1. *Big Data* и предиктивная аналитика как основа для принятия стратегических финансовых решений. 2. Внедрение систем бизнес-аналитики (*BI*) для мониторинга ключевых финансовых показателей в режиме реального времени. 3. Информационная безопасность финансовых данных: современные угрозы и методы защиты. 4. Интеграция *ERP*-систем и систем управления эффективностью предприятия (*CPM/CPM*). 5. Стандартизация управленческой отчётности: переход на международные стандарты (*IFRS*). 6. Визуализация финансовых данных: лучшие практики построения *дашбордов* для руководства. 7. Использование искусственного интеллекта для автоматизации сбора и анализа финансовой информации. 8. Облачные технологии в информационном обеспечении финансового менеджмента.
Тема 4. Общие и конкретные функции финансового менеджмента		ОПК-4 1. Финансовая инженерия как инструмент реализации функций финансового менеджмента. 2. Интеграция функций финансового планирования, контроля и анализа в единую систему управления. 3. Управление стоимостью компании (*Value Based Management*) как интегральная функция финансового менеджмента. 4. Трансформация функции финансового контроля в условиях цифровизации бизнес-процессов. 5. Управление финансовыми потоками в холдинговых структурах: централизация против децентрализации. 6. Функция финансового инжиниринга при реструктуризации бизнеса. 7. Развитие функции финансового консультирования для бизнес-подразделений. 8. Автоматизация казначейских функций как способ повышения эффективности управления денежными потоками.
Тема 5. Организация финансового планирования предприятия.	на	ОПК-4 11. Внедрение скользящего планирования (*Rolling Forecast*) для повышения гибкости финансового управления. 2. Интеграция стратегического и операционного финансового планирования через систему сбалансированных показателей. 3. Практика сценарного и стресс-тестирования в процессе финансового планирования. 4. Организация процесса бюджетирования «снизу вверх» и «сверху вниз»: опыт российских компаний. 5. Цифровизация процесса финансового планирования: переход от электронных таблиц к *СРМ*-системам. 6. Финансовое планирование в условиях высокой

	неопределённости (VUCA-мир). 7. Организация процесса долгосрочного финансового прогнозирования (на 3–5 лет). 8. Роль финансовой модели предприятия в процессе планирования и принятия инвестиционных решений.
Тема 6. Финансовые документы и финансовый план	ОПК-4 11. Управленческая интерпретация бухгалтерской отчётности: как читать баланс глазами финансового менеджера. 2. Прогнозирование финансовой отчётности методом процента от продаж. 3. Анализ качества прибыли через сопоставление чистой прибыли и чистого денежного потока. 4. Использование финансовых коэффициентов для экспресс-диагностики состояния предприятия. 5. Трансформация российской бухгалтерской отчётности в формат *МСФО* для целей управленческого анализа. 6. Построение системы ключевых финансовых показателей (*KPI*) на основе данных финансовой отчётности. 7. Финансовое моделирование: построение модели трёх отчётов (баланс, *P&L*, *CFS*). 8. Анализ безубыточности и операционный рычаг на основе данных управленческого учёта.
Тема 7. Технология бюджетирования	ОПК-4 1. Внедрение системы *Zero-Based Budgeting* (бюджетирование с нуля): опыт и результаты. 2. Организация процесса формирования Бюджета движения денежных средств (*БДДС*). 3. Контроль исполнения бюджета: анализ отклонений и принятие корректирующих мер. 4. Бюджетирование в проектно-ориентированных организациях: особенности и инструменты. 5. Автоматизация бюджетного процесса: выбор и внедрение *СРМ*-систем. 6. Разработка регламента бюджетирования: распределение ролей, прав доступа, утверждение лимитов. 7. Практика применения гибких бюджетов для анализа эффективности деятельности центров ответственности. 8. Интеграция операционных бюджетов (продаж, производства) в сводный финансовый план компании..
Тема 8. Управление внеоборотными активами	ОПК-4 1. Обоснование инвестиций во внеоборотные активы с использованием методов инвестиционного анализа (*NPV*, *IRR*). 2. Разработка амортизационной политики как инструмента налогового планирования и обновления основных средств. 3. Управление жизненным циклом основных средств: модернизация, реконструкция, выбытие. 4. Оценка эффективности использования основных фондов через систему показателей фондоотдачи и фондоёмкости. 5. Особенности управления нематериальными активами (патенты, лицензии, гудвилл) в инновационной экономике. 6. Финансовый лизинг как инструмент обновления внеоборотных

	активов без отвлечения оборотного капитала. 7. Учёт и управление активами, предназначенными для продажи (*Held for Sale*). 8. Реструктуризация внеоборотных активов как антикризисная мера оздоровления предприятия.
Тема 9. Управление оборотными активами	ОПК-4 1. Оптимизация политики управления запасами с использованием модели *EOQ* (экономичный размер заказа). 2. Применение модели *ABC-XYZ* анализа для управления товарными запасами и дебиторской задолженностью. 3. Разработка кредитной политики предприятия: оценка кредитоспособности клиентов и управление рисками просрочки. 4. Факторинг как инструмент ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности. 5. Управление денежными эквивалентами: выбор инструментов краткосрочного инвестирования (депозиты, векселя). 6. Расчёт и анализ операционного и финансового циклов предприятия как показателей эффективности управления оборотным капиталом. 7. Внедрение системы *Just-in-Time* (точно в срок) для минимизации уровня запасов. 8. Управление рисками ликвидности через оптимизацию структуры оборотных активов.
Тема 10 Управление денежными средствами и денежными потоками	ОПК-4 1. Построение системы оперативного управления денежными потоками через платёжный календарь. 2. Применение моделей Баумоля и Миллера-Орра для оптимизации остатка денежных средств на счетах. 3. Анализ денежных потоков косвенным методом: выявление причин дефицита или избытка ликвидности. 4. Внедрение системы *Cash Pooling* (виртуальный или физический) для централизации денежных средств в группе компаний. 5. Управление валютными рисками при осуществлении международных расчётов (хеджирование). 6. Оптимизация расчётов с поставщиками через систему скидок за досрочную оплату (*Early Payment Discounts*). 7. Диагностика причин кассовых разрывов и разработка мер по их предотвращению. 8. Автоматизация казначейских операций: внедрение систем *TMS* (*Treasury Management System*).
Тема 11. Управление собственным капиталом	ОПК-4 1. Разработка дивидендной политики: выбор между выплатой дивидендов и реинвестированием прибыли в развитие. 2. Оценка стоимости собственного капитала для целей инвестиционного анализа (*CAPM*, кумулятивный метод). 3. Эмиссионная политика акционерного общества: организация дополнительной эмиссии акций (*SPO*, *FPO*). 4. Управление нераспределённой прибылью: формирование резервного и добавочного капитала. 5. Учёт влияния структуры капитала на стоимость компании

	(теорема Модильяни-Миллера с учётом налогов). 6. Практика выкупа собственных акций (*Buyback*) как инструмент возврата капитала акционерам. 7. Оценка эффективности использования собственного капитала через показатель *ROE* (рентабельность собственного капитала) и его декомпозицию (*DuPont Analysis*). 8. Защита прав миноритарных акционеров при управлении собственным капиталом АО.
Тема 12. Управление заёмным капиталом	ОПК-4 1. Оптимизация структуры капитала: поиск баланса между собственным и заёмным капиталом для максимизации стоимости компании. 2. Сравнительный анализ инструментов заёмного финансирования: банковские кредиты, облигационные займы, лизинг, коммерческий кредит (отсрочка платежа). 3. Оценка стоимости заёмного капитала с учётом налогообложения (эффект налогового щита). 4. Управление долгосрочными и краткосрочными обязательствами: согласование сроков привлечения и погашения долга (*Matching Principle*). 5. Анализ кредитоспособности заёмщика с точки зрения банка (методика «5С»). 6. Практика реструктуризации корпоративного долга в условиях финансовых трудностей компании-должника. 7. Учёт влияния долговой нагрузки на показатели финансовой устойчивости (коэффициенты автономии, финансового рычага). 8. Управление рисками процентных ставок при использовании инструментов с плавающей ставкой (*LIBOR*, *Key Rate*).
Тема 13. Управление привлечением банковских кредитов	ОПК-4 1. Алгоритм взаимодействия предприятия с банком при получении инвестиционного кредита: от заявки до выдачи средств. 2. Подготовка пакета документов для кредитной заявки согласно стандартам ведущих российских банков (Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк). 3. Методы оценки кредитоспособности корпоративных заёмщиков, применяемые в банковской практике РФ (скоринговые модели, анализ денежных потоков). 4. Обеспечение возврата кредита: виды залога (недвижимость, оборудование, товары в обороте), поручительство, банковская гарантия; их оценка и страхование. 5. Структура кредитного договора: анализ ключевых условий (сумма, ставка, график погашения, ковенанты), типичные ошибки заёмщика при подписании договора. 6. Рефинансирование действующих кредитов как инструмент снижения долговой нагрузки и оптимизации процентных расходов. 7. Работа с кредитным комитетом банка: подготовка презентации проекта и защита бизнес-плана перед экспертами банка. 8. Мониторинг исполнения обязательств по кредиту со стороны банка и управление отношениями с кредитным инспектором после выдачи займа.
Тема 14. Управление привлечением	ОПК-4 1. Сравнительный анализ источников финансирования бизнеса:

инвестиций	банковские кредиты vs прямые инвестиции vs облигационные займы vs краудфандинг vs государственные гранты/льготные займы (ФПТ, ФРП). 2. Подготовка инвестиционного меморандума/тизера для презентации проекта потенциальному инвестору (бизнес-ангелу, венчурному фонду). 3. Методы оценки стоимости компании (*Pre-money/Post-money Valuation*) на разных стадиях привлечения инвестиций (стартап, рост, зрелость). 4. Структура сделки с инвестором: распределение долей, права инвесторов (блокирующий пакет, право вето), условия выхода инвестора из проекта (*Exit Strategy*). 5. Особенности венчурного финансирования инновационных проектов: риски, доходность, роль венчурного капиталиста как стратегического партнёра (+ менторство). 6. Подготовка к процедуре *Due Diligence* (комплексная проверка) со стороны инвестора: аудит финансов, права собственности, команды проекта. 7. Государственно-частное партнёрство (*ГЧП*) как инструмент привлечения инвестиций в инфраструктурные проекты РФ: механизмы реализации (концессии), риски и преимущества для бизнеса. 8. Краудинвестинг как альтернативный инструмент привлечения капитала от широкого круга частных инвесторов через онлайн-платформы: юридическая база РФ (№ 259-ФЗ), риски мошенничества, перспективы развития рынка краудлендинга/краудинвестинга в России («Поток», StartTrack).
Тема 15. Управление стоимостью капитала	ОПК-4 1. Расчёт средневзвешенной стоимости капитала (*WACC*) на практическом примере российской публичной компании 2. Методы оценки стоимости собственного капитала в условиях развивающегося рынка РФ: адаптация модели CAPM 3. Оценка стоимости заёмного капитала с учётом налогового щита 4. Использование показателя *WACC* в качестве ставки дисконтирования 5. Теория структуры капитала Модильяни-Миллера с учётом корпоративных налогов РФ 6. Практический расчёт эффекта финансового рычага (*DFL*) для оценки влияния структуры капитала на рентабельность собственного капитала; 7. Анализ предельной стоимости капитала (*MCC*) при наращивании объёма инвестиций; 8. Дивидендная политика как фактор влияния на стоимость собственного капитала;
Тема 16. Управление финансовыми рисками	ОПК-4 1. Виды финансовых рисков и способы их выявления на предприятии. 2. Методы оценки рыночных рисков (например, валютного) на практике. 3. Как компании защищают себя от валютных рисков при международных расчётах. 4. Управление кредитными рисками: как оценивать покупателей и работать с долгами. 5. Как контролировать риск нехватки денег (риск ликвидности). 6. Операционные риски в финансах: киберугрозы, ошибки, мошенничество и защита от них. 7. Зачем нужны финансовые резервы и как они влияют на прибыль. 8. Как построить систему управления рисками на предприятии.
Тема 17. Антикризисное финансовое управление	ОПК-4 1. Как распознать кризисное состояние компании: методы диагностики. 2. Разработка антикризисного плана: основные шаги и задачи. 3. Реструктуризация долгов: как договориться с кредиторами.

	4. Банкротство компании: основные процедуры и роли участников. 5. Какую поддержку может оказать государство кризисному предприятию. 6. Управление оборотным капиталом в условиях кризиса. 7. Антикризисная инвестиционная политика: на чём экономить, куда вкладывать. 8. Коммуникации в кризис: как работать с сотрудниками, клиентами и СМИ.
Тема 18. Основные мероприятия финансового оздоровления кризисного предприятия	ОПК-4 1. Реструктуризация долгов перед поставщиками. 2. Продажа ненужных активов для погашения срочных долгов. 3. Привлечение инвестора для спасения бизнеса. 4. Сокращение издержек: оптимизация процессов и расходов. 5. Пересмотр ассортимента: фокус на прибыльных товарах. 6. Поиск новых источников финансирования в кризис. 7. Оптимизация налоговой нагрузки. 8. Разработка и контроль плана восстановления платёжеспособности.

Шкала оценивания докладов

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично»	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает тему доклада, не допустив ошибок. Ответ носит развернутый и исчерпывающий характер.
«Хорошо»	Обучающийся в целом раскрывает тему доклада, однако ответ хотя бы на один из них не носит развернутого и исчерпывающего характера.
«Удовлетворительно»	Обучающийся в целом раскрывает тему доклада и допускает ряд неточностей, фрагментарно раскрывает содержание теоретических вопросов или их раскрывает содержательно, но допуская значительные неточности.
«Неудовлетворительно»	Обучающийся не владеет выбранной темой

6.2.3. Оценочные средства остаточных знаний (тест)

ОПК-4

- Основное целью финансового менеджмента является:
 - Создание условий, благоприятных для привлечения клиентов
 - Максимизация прибыли, увеличение благосостояния предприятия с помощью грамотно проводимой финансовой политики
 - Выработка стратегии расширения деятельности предприятия
- «Золотое правило» финансового менеджмента гласит:
 - Доход возрастает по мере роста риска
 - Вложение денег сегодня принесет прибыль послезавтра
 - Сегодняшняя стоимость рубля больше, чем завтрашняя
- Что является предметом финансового менеджмента?
 - Привлечение трудовых ресурсов и капитала
 - Совокупность методов, приемов и рычагов управления финансами предприятия
 - Способы, приемы и рычаги максимизации прибыли предприятия

4. Финансовый менеджмент представляет собой:
 - а) Создание условий для вливания потоков государственных финансов в частный сектор
 - б) Управление потоками финансов коммерческого предприятия в условиях рыночной экономики
 - в) Управление инвестиционными рисками, снижение налоговой нагрузки предприятия
5. Объектами финансового менеджмента являются:
 - а) Движение трудовых ресурсов предприятия, рентабельность деятельности
 - б) Инвестиции и финансовые ресурсы
 - в) Финансовые потоки, финансовые отношения, финансовые ресурсы
6. Перечислите основные задачи финансового менеджмента:
 - а) Создание условий для наиболее эффективного использования финансовых ресурсов, оптимизации расходов, минимизации финансового риска, обеспечения рентабельности деятельности и текущей финансовой устойчивости предприятия
 - б) Максимизация прибыли, привлечение клиентов, обеспечение текущей финансовой устойчивости предприятия
 - в) Минимизация издержек, расширение клиентской базы, рациональное использование финансовых ресурсов
7. Механизм финансового менеджмента – это:
 - а) Комплекс мероприятий, обеспечивающих долгосрочную финансовую устойчивость предприятия
 - б) Система элементов, регулирующих финансовую деятельность предприятия
 - в) Совокупность методов и способов осуществления взаиморасчетов между предприятиями
8. Роль финансового менеджмента заключается в:
 - а) Более эффективном использовании финансовых ресурсов предприятия
 - б) Рациональном использовании денежных, трудовых и топливно-сырьевых ресурсов предприятия
 - в) Разработке методов и приемов преодоления кризисных ситуаций
9. Перечислите основные категории финансового менеджмента:
 - а) Прибыль, убытки, финансовые потоки
 - б) Активы, денежные потоки и оттоки
 - в) Прибыль, капитал, финансовые ресурсы, денежные потоки
10. Финансовый менеджмент направлен на:
 - а) Более тщательный расчет бюджета предприятия с целью минимизации издержек производства
 - б) Управление движением денежных ресурсов и финансовых отношений, возникающих между предприятиями в процессе производственной деятельности
 - в) Аккумулирование и рациональное перераспределение прибыли

11. Объект управления финансового менеджмента – это:
- а) Привлеченный капитал
 - б) Финансовые ресурсы, денежный оборот, финансовые отношения
 - в) Материальные и трудовые ресурсы
12. Назовите основные функции финансового менеджмента:
- а) Распределительная, контрольная
 - б) Контрольная, ценообразующая, воспроизводственная
 - в) Воспроизводственная, контрольная
13. Предприятие специализируется на выпуске продукции с использованием определенных видов сырья. Какой процесс является отражением разности операционного и финансового циклов?
- а) Срок окупаемости выпущенной продукции
 - б) Производственный цикл
 - в) Период обращения кредиторской задолженности
14. Суть расчетно-аналитического метода планирования финансовых показателей состоит в:
- а) Расчете величины финансового показателя в плановом периоде на основе анализа достигнутой величины этого показателя, принимаемого за базу, и индексов его изменения
 - б) Составлении нескольких укрупненных бюджетов предприятия, наиболее рациональный из которых будет выбран в 1-2 месяце после начала производственного цикла
 - в) Приблизительных расчетах финансовых показателей на следующий отчетный период с использованием прогнозных индексов
15. Денежный поток, генерация которого происходит в начале каждого периода из поступлений в течение ряда временных периодов, называется:
- а) Активное начисление
 - б) Движение денежных средств
 - в) Поток пренумерандо
16. Доля внеоборотных активов в имуществе предприятия – это:
- а) Разница между стоимостью капитала предприятия и стоимостью оборотных активов
 - б) Отношение стоимости внеоборотных активов к итогу баланса-нетто
 - в) Отношение стоимости активной части внеоборотного капитала к стоимости оборотного капитала
17. Что характеризует деловую активность предприятия?
- а) Стабильное число клиентов
 - б) Постоянно растущее число клиентов
 - в) Оборачиваемость собственного капитала, дебиторской и кредиторской задолженности
18. Ограничение в сфере выплаты дивидендов могут применяться в случае:
- а) отсутствие договорных ограничений с контрагентами и банками-кредиторами;
 - б) при наличии на момент выплаты дивидендов оснований

- относительно возбуждения дела в банкротстве предприятия или возникновении таких оснований в результате выплаты дивидендов;
- в) в случае принятия решения об уменьшении уставного фонда;
- г) в случае принятия решения об увеличении уставного фонда;
- д) наличие преференций для важнейших групп вкладчиков.

19. К основным показателям, которые характеризуют эффективность дивидендной политики предприятия принадлежат:

- а) коэффициент ценности акций;
- б) сумма дополнительного капитала;
- в) сумма реинвестированной прибыли;
- г) структура капитала предприятия;
- д) показатель платежеспособности.

20. На какие цели может использоваться банковский кредит?

- а) Покрытие убытков от хозяйственной деятельности.
- б) Реализация инвестиционного проекта.
- в) Увеличение уставного капитала предприятия.
- г) Выкуп заложенного имущества.
- д) Для выплаты заработной платы персонала.

21. Качественные критерии кредитоспособности предприятий оценивают на основе...

- а) анализа ситуации предприятия на рынке;
- б) оценки стоимости заложенного имущества;
- в) анализа финансового состояния;
- г) оценки кредитного обеспечения;
- д) прогнозирование Cash-flow.

22. К характеристике облигаций с нулевым купоном не принадлежит...

- а) отсутствие текущих процентных платежей;
- б) облигации размещаются с дизажио (дисконтом);
- в) облигации размещаются с премией;
- г) погашение осуществляется по номинальной стоимости;
- д) кредитоспособность эмитента должна быть выше, чем у эмитента обычной облигации.

23. Коммерческий кредит это...

- а) кредит, который предоставляется под залог товара;
- б) форма финансового кредита;
- в) кредит, который возникает в результате полученных авансов в счет следующих поставок продукции;
- г) кредит, который может предоставляться только под залог векселей;
- д) кредитные отношения, которые не могут оформляться векселем.

24. Какая из приведенных характеристик передаточного баланса правильна?

- а) баланс предприятия, которое реорганизуется путем слияния или присоединения на день прекращения его деятельности.
- б) Это баланс предприятия, который реорганизуется путем выделения или деления, на день прекращения его деятельности.

- в) Баланс, который состоит во время операции аквизиции.
- г) Баланс состоит по правилам, предусмотренным стандартами бухгалтерского учета.
- д) Баланс может иметь силу акта принятия-передачи.

25. Необходимость перерегистрации предприятия возникает, если реструктуризация предприятия приводит к изменениям...

- а) организационно-правовой формы;
- б) местонахождение предприятия;
- в) перераспределения частиц учредителей;
- г) размеров уставного капитала;
- д) реструктуризации долгов предприятия.

26. Основное содержание реорганизации состоит в...

- а) полном или частичном изменении владельцев уставного капитала юридического лица;
- б) перерегистрации предприятия;
- в) ликвидации убыточного предприятия;
- г) изменении размера уставного капитала;
- д) изменении состава учредителей.

27. Варрант – это разновидность...

- а) векселей;
- б) опционов;
- в) гарантии и порука;
- г) привилегированных акций;
- д) факторинга.

28. Абсолютной ликвидностью обладают:

- а) Недвижимость
- б) Наличные деньги
- в) Ценные бумаги

29. Отличительным признаком субвенции является:

- а) Целевой характер
- б) Безвозмездность
- в) Безвозвратность

30. Финансовые отношения включают денежные отношения:

- а) По выпуску наличных денег
- б) Между субъектами, связанные с формированием, использованием и распределением денежных масс
- в) Между национальными банками разных стран с целью взаимовыгодного кредитования

31. Закон денежного обращения определяет:

- а) Количество денег, необходимых для оборота, которое зависит от массы обращаемых товаров и уровня цен на эти товары, а также от скорости обращения денег в экономике
- б) Скорость обращения денег в экономике в зависимости от уровня инфляции
- в) Скорость, с которой государство должно эмитировать новые

денежные знаки

32. Под финансами следует понимать:

- а) Выпуск и обращение ценных бумаг
- б) Взаимные отношения между субъектами хозяйствования, связанные с куплей-продажей товаров, услуг и информации, за которые производится расчет в денежном выражении
- в) Денежные отношения, связанные с формированием, распределением и использованием денежных средств

33. Как называется политика управления оборотными активами, при которой компания поддерживает их на минимально необходимом уровне, рискуя иногда столкнуться с дефицитом?

- а) Агрессивная.
- б) Консервативная.
- в) Умеренная.
- г) Минималистская.

34. Что представляет собой нераспределённая прибыль в структуре собственного капитала?

- а) Часть прибыли, направленную на выплату дивидендов.
- б) Часть чистой прибыли, оставшуюся в распоряжении предприятия после уплаты налогов и дивидендов.
- в) Уставный капитал, сформированный за счёт вкладов учредителей.
- г) Средства, полученные от дополнительной эмиссии акций.

35. Какой показатель отражает использование заёмных средств для увеличения рентабельности собственного капитала?

- а) Эффект операционного рычага.
- б) Эффект финансового рычага.
- в) Рентабельность активов (ROA).
- г) Коэффициент текущей ликвидности.

36. Какой бюджет составляется для планирования и контроля поступления и расходования денежных средств?

- а) БДР (бюджет доходов и расходов).
- б) БДДС (бюджет движения денежных средств).
- в) Прогнозный баланс.
- г) Бюджет производства.

37. Что такое санация предприятия?

- а) Полная распродажа активов и ликвидация компании.
- б) Процедура банкротства с распродажей имущества.
- в) Система мероприятий по восстановлению платёжеспособности и финансовому оздоровлению.
- г) Смена руководства компании без изменения структуры капитала.

38. Что является главной целью финансового менеджмента в коммерческой организации?

- а) Максимизация чистой прибыли за отчётный период.
- б) Минимизация всех видов затрат.

- в) Максимизация рыночной стоимости компании для её собственников.
 г) Обеспечение 100% ликвидности активов.
39. Какой вид информации собирается непосредственно на предприятии для решения конкретной управленческой задачи?
 а) Вторичная.
 б) Внешняя.
 в) Первичная.
 г) Публичная.
40. Что является главной целью финансового менеджмента в коммерческой организации?
 а) Максимизация чистой прибыли за отчётный период.
 б) Минимизация всех видов затрат.
 в) Максимизация рыночной стоимости компании для её собственников.
 г) Обеспечение 100% ликвидности активов.

Ключ к тесту

1б	2в	3в	4б	5в	6а	7б	8а	9в	10б
11б	12а	13в	14а	15в	16б	17в	18б	19а	20б
21а	22в	23бв	24б	25а	26а	27б	28б	29в	30б
31а	32в	33а	34б	35б	36б	37в	38в	39в	40в

Шкала оценивания результатов тестирования

% верных решений (ответов)	Шкала оценивания
85 - 100	отлично
70 - 84	хорошо
50 - 69	удовлетворительно
0 - 49	неудовлетворительно

6.2.4. Примеры практических задач и заданий

Тема 1. Сущность, цели, задачи финансового менеджмента и средства управления финансами

ОК-4

Задание 1.

Имеются следующие экономические показатели по виду выпускаемой продукции на предприятии:

- 1) Объем продаж произведенной продукции составляет 250 штук.
- 2) Цена реализации единицы продукции 4000 руб.
- 3) Общая себестоимость единицы продукции – 3520 руб.
- 4) Постоянные затраты - 80000 руб.

Определите сумму выручки от продажи продукции, общие переменные затраты, удельные постоянные затраты и удельные переменные затраты, общую сумму прибыли от продажи продукции.

Тема 2. Организация финансового менеджмента на предприятии

ОК-4

Задание 2.

Имеются следующие экономические показатели по виду выпускаемой продукции на предприятии:

- 1) объем продаж произведенной продукции составляет 750 тонн,
- 2) выручка от продажи продукции составляет 300000 руб.,
- 3) переменные затраты – 210000 руб.,
- 4) постоянные затраты – 12000 руб.

Определите порог рентабельности и пороговое количество товара.

Тема 3. Информационное обеспечение финансового менеджмента

ОК-4

Задание 3.

Предприниматель планирует продажу картофеля в киоске по цене 10 руб. за 1 кг. Он приобретает картофель у сельхозтоваропроизводителя по цене 8 рублей за 1 кг. Аренда киоска ему обходится в 1000 рублей в месяц.

Ответьте на следующие вопросы:

1. Каково пороговое количество товара?
2. Каким будет пороговое количество товара, если арендная плата повысится до 1050 рублей в месяц?
3. Каким будет пороговое количество товара, если удастся увеличить цену реализации картофеля с 10 рублей до 12 рублей за 1 кг?
4. Каким будет пороговое количество товара, если закупочная цена картофеля повысится с 8 рублей до 9,50 руб. за 1 кг?
5. Сколько картофеля должно быть продано для получения прибыли в сумме 1200 руб. в месяц?
6. Какой запас финансовой прочности имеет бизнес предпринимателя при сумме прибыли 1200 руб. в месяц?

Тема 4. Общие и конкретные функции финансового менеджмента

ОК-4

Задание 4.

1. В таблице произвести расчет следующих показателей:

- а) валовая маржа (ВМ),
- б) коэффициент валовой маржи (КВМ),
- в) порог рентабельности (ПР),
- г) запас финансовой прочности в абсолютном и относительном выражении,
- д) прибыль от продажи (П),
- е) сила воздействия операционного рычага (ОР).

2. Сравнить уровни предпринимательского риска предприятия А и предприятия Б.

Расчет порога рентабельности, запаса финансовой прочности и

силы воздействия операционного рычага

№ п/п	Показатели	Предприятие А	Предприятие Б
1	2	3	4
1	Выручка от реализации (В), руб.	100000	100000
2	Переменные издержки (Ипер.), руб.	60000	45000
3	Валовая маржа (ВМ), руб.		
4	Коэффициент валовой маржи (КВМ)		
5	Постоянные издержки (Ипост.), руб.	30000	40000
6	Порог рентабельности (ПР), руб.		
7	Запас финансовой прочности в абсолютном выражении (ЗФП), руб.		
8	Запас финансовой прочности в относительном выражении (ЗФП), %		
9	Прибыль от продажи (П), руб.		
10	Сила воздействия операционного рычага (ОР)		

Тема 5. Организация финансового планирования на предприятии.

ОК-4

Задание 5.

Имеются следующие экономические показатели по виду выпускаемой продукции на предприятии:

- 1) выручка от продажи продукции составляет 40000 руб.,
- 2) цена реализации единицы продукции 800 руб.
- 3) переменные затраты – 30000 руб.,
- 4) постоянные затраты – 7000 руб.

Начиная с производства, какого количества товара предприятие, будет получать прибыль?

Тема 6. Финансовые документы и финансовый план

ОК-4

Задание 6.

Предприятие производит и реализует корпусную мебель. Цена реализации одного комплекта мебели составляет 18000 руб. За отчетный год предприятием было продано 15 комплектов. Переменные издержки за отчетный год составили 90000 руб., постоянные издержки – 60000 руб. На предприятии планируется увеличить объем реализации мебели на 18 %. На сколько процентов увеличится прибыль от продаж?

Тема 7. Технология бюджетирования

ОК-4

Задание 7.

Достигнутый уровень выручки на сельскохозяйственном предприятии составил 2690 тыс. руб. Переменные издержки на производство молока равны 2130 тыс.руб., постоянные издержки равны 60 тыс.руб. Руководство предприятия планирует увеличить выручку от продажи молока на 15 %. Рассчитайте сумму прибыли, соответствующую новому уровню выручки от продажи молока традиционным способом и с помощью операционного рычага. Сравните результаты.

Тема 8. Управление внеоборотными активами

ОК-4

Задание 8.

Имеются следующие экономические показатели по виду выпускаемой продукции на предприятии:

1) выручка от продажи продукции составляет 37500 руб.,

3) переменные затраты – 20000 руб.,

3) валовая маржа – 17500 руб.

4) постоянные затраты – 7500 руб.

5) прибыль – 10000 руб.

Определите:

а) Сколько процентов прибыли удастся сохранить предприятию, если выручка от реализации сократится на 12%.

б) Процент снижения выручки, при котором предприятие полностью лишается прибыли и вновь встает на порог рентабельности.

в) На сколько процентов необходимо снизить постоянные издержки, чтобы сокращение выручки на 17 % и при прежнем значении силы воздействия операционного рычага, предприятие сохранило бы 75 % ожидаемой прибыли?

Тема 9. Управление оборотными активами

ОК-4

Задание 9.

Экономические показатели деятельности предприятия

№ п/п	Показатели	Значение
1	Объем реализации изделий, штук	850
2	Цена реализации единицы продукции, руб.	1200
3	Удельные переменные затраты, руб.	900
4	Постоянные затраты, руб.	15000

Определите компенсирующий объем реализации, если цена реализации единицы продукции изменится на 10 %.

Тема 10 Управление денежными средствами и денежными потоками

ОК-4

Задание 10.

Экономические показатели деятельности транспортной организации

№ п/п	Показатели	Значение
1	Объем оказанных транспортных услуг, тн*км	120000
2	Цена 1 тн*км, руб.	150
3	Удельные переменные затраты, руб.	100
4	Постоянные затраты, руб.	4000000

Определите компенсирующий объем реализации, если постоянные затраты изменятся на 5%.

Тема 11. Управление собственным капиталом

ОК-4

Задача 11.

Прибыль до налогообложения и уплаты процентов за кредит равна 100 тыс. руб. Собственный капитал предприятия равен 800 тыс. руб., заемный капитал – 200 тыс. руб. Расчетная ставка процента за кредит составляет 7 %. Ставка налога на прибыль по законодательству составляет 20 %. Рассчитайте эффект финансового рычага и рентабельность собственного капитала предприятия.

Тема 12. Управление заемным капиталом

ОК-4

Задача 12.

Собственный капитал предприятия равен 5000 тыс. руб., заемный капитал – 2000 тыс. руб. Прибыль до налогообложения и уплаты процентов за кредит в отчетном периоде составляет 1050 тыс. руб. В отчетном периоде за пользование банковским кредитом уплачено 260 тыс. руб. Ставка налога на прибыль по законодательству составляет 20 %. Оцените эффективность использования заемного капитала с помощью эффекта финансового рычага.

*Тема 13. Управление привлечением банковских кредитов***ОК-4****Задача 13**

Источник средств	Оценка, тыс. руб.	Цена источника, %
Заемные средства:		
– краткосрочные	18 000	9
– долгосрочные	5 000	6,5
Собственные средства:		
– обыкновенные акции	22 000	17,5
– привилегированные акции	5 000	10
Нераспределенная прибыль	2 000	14

Определить WACC компании.

*Тема 14. Управление привлечением инвестиций***ОК-4****Задача 14.**

Для финансирования проекта предприятию необходим объем капиталовложений в размере 15 000 тыс. руб. Этот капитал планируется привлечь из следующих источников:

- а) 15 % – за счет эмиссии привилегированных акций, стоимость капитала, привлекаемого за счет эмиссии акций, составляет 20 %;
- б) 45 % – за счет кредита, полученного в банке по ставке 15 % годовых;
- в) 40 % – за счет собственных средств предприятия, стоимость которых составляет 16 %.

Определить средневзвешенную стоимость капитала для финансирования данного проекта.

*Тема 15. Управление стоимостью капитала***ОК-4****Задача 15**

Предприятие планирует провести эмиссию привилегированных акций и разместить их по цене 1 000 руб./шт. Гарантированный дивиденд составит 100 руб.

Рассчитать стоимость капитала, привлекаемого за счет эмиссии

привилегированных акций, при условии, что затраты на оплату услуг инвестиционного консультанта составят 25 руб. в расчете на одну акцию.

Тема 16. Управление финансовыми рисками

ОК-4

Задача 16

Норма доходности государственных ценных бумаг – 6 %, среднерыночной ценной бумаги – 12 %, требуемая норма доходности акции A – 15 %.

Определить β -коэффициент по акции A .

Тема 17. Антикризисное финансовое управление

ОК-4

Задача 17

Доходность государственных ценных бумаг составляет 10 %, среднерыночной акции – 14 %. Для инвестирования предлагаются акция компании A ($\beta = 1,2$), акция компании B ($\beta = 1,5$), акция компании B ($\beta = 1,0$).

В соответствии с методикой CAPM определите ожидаемую доходность по каждой акции. Сделайте выводы о взаимозависимости доходности и риска.

Тема 18. Основные мероприятия финансового оздоровления кризисного предприятия

ОК-4

Задача 18

Ожидаемый дивиденд при эмиссии обыкновенных акций на предприятии составит 4 300 руб. Текущая рыночная стоимость акции – 21 600 руб. Затраты на размещение составляют 6 % от объема эмиссии. Прогнозируемый темп роста дивидендов – 5 % в год.

Определите стоимость собственного капитала при эмиссии обыкновенных акций.

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично»	обучающийся ясно изложил условие задачи, решение обосновал
«Хорошо»	обучающийся ясно изложил условие задачи, но в обосновании решения имеются сомнения;
«Удовлетворительно»	обучающийся изложил решение задачи, но обосновал его формулировками обыденного мышления;
«Неудовлетворительно»	обучающийся не уяснил условие задачи, решение не обосновал либо не сдал работу на проверку (в случае проведения решения задач в письменной форме).

6.2.5. Темы рефератов

Тема (раздел)	Вопросы
---------------	---------

Тема 1. Сущность, цели, задачи финансового менеджмента и средства управления финансами	ОПК-4 11. Финансовый менеджмент: сущность, цели и задачи в современной экономике. 2. Основные средства и инструменты управления финансами предприятия. 3. Роль финансового менеджмента в повышении эффективности бизнеса. 4. Взаимосвязь финансового менеджмента и общей стратегии компании. 5. Современные тенденции развития финансового менеджмента. 6. Ключевые показатели эффективности финансового управления.
Тема 2. Организация финансового менеджмента на предприятии	ОПК-4 1. Организационная структура финансовой службы предприятия. 2. Распределение функций и полномочий в системе финансового менеджмента. 3. Взаимодействие финансовой службы с другими подразделениями компании. 4. Особенности организации финансового управления в малом и среднем бизнесе. 5. Централизация и децентрализация финансовых функций. 6. Роль финансового директора в структуре управления предприятием.
Тема 3. Информационное обеспечение финансового менеджмента	ОПК-4 1. Система информационного обеспечения финансового управления. 2. Внутренние и внешние источники финансовой информации. 3. Требования к качеству информации для принятия финансовых решений. 4. Роль бухгалтерского учёта в информационном обеспечении. 5. Современные информационные технологии в финансовом менеджменте. 6. Защита коммерческой и финансовой информации на предприятии.
Тема 4. Общие и конкретные функции финансового менеджмента	1. Планирование как ключевая функция финансового менеджмента. 2. Организация и координация финансовых потоков на предприятии. 3. Контроль и анализ в системе финансового управления. 4. Управление активами, капиталом и инвестициями: конкретные функции. 5. Мотивация персонала в рамках реализации

	финансовой политики. 6. Интеграция функций финансового менеджмента в общую систему управления
Тема 5. Организация финансового планирования на предприятии.	ОПК-4 1. Сущность и задачи финансового планирования на предприятии. 2. Этапы процесса финансового планирования. 3. Стратегическое, тактическое и оперативное финансовое планирование. 4. Методы и инструменты, используемые при финансовом планировании. 5. Организация процесса составления финансовых планов. 6. Корректировка и контроль исполнения финансовых планов..
Тема 6. Финансовые документы и финансовый план	ОПК-4 1. Бухгалтерский баланс: структура и использование для анализа. 2. Отчёт о прибылях и убытках: содержание и значение для управления. 3. Отчёт о движении денежных средств: цели составления и анализ. 4. Прогнозная финансовая отчётность: методы формирования. 5. Финансовый план предприятия: структура и основные разделы. 6. Использование финансовых коэффициентов для оценки деятельности компании.
Тема 7. Технология бюджетирования	ОПК-4 1. Бюджетирование: цели, задачи и основные принципы. 2. Виды бюджетов предприятия (операционные, финансовые, инвестиционные). 3. Порядок разработки сводного бюджета компании. 4. Контроль исполнения бюджетов и анализ отклонений. 5. Автоматизация процесса бюджетирования на предприятии. 6. Практика применения гибких бюджетов в управлении.
Тема 8. Управление внеоборотными активами	ОПК-4 1. Классификация и оценка внеоборотных активов предприятия. 2. Амортизационная политика и методы начисления амортизации. 3. Управление обновлением и модернизацией основных средств. 4. Эффективность использования внеоборотных активов: показатели и анализ. 5. Управление нематериальными активами: особенности учёта и оценки. 6. Инвестиционные решения по приобретению внеоборотных активов.
Тема 9. Управление оборотными активами	ОПК-4 11. Состав и структура оборотных активов предприятия. 2. Политика управления запасами: методы оптимизации. 3. Управление дебиторской задолженностью и кредитная политика. 4. Показатели оборачиваемости оборотных активов и их анализ. 5. Модели определения потребности в оборотном капитале. 6. Влияние политики управления оборотными активами на ликвидность.
Тема 10 Управление денежными средствами и денежными потоками	ОПК-4 1. Классификация денежных потоков предприятия (операционный, инвестиционный, финансовый).

	2. Методы анализа денежных потоков (прямой и косвенный методы). 3. Прогнозирование и планирование денежных потоков. 4. Бюджет движения денежных средств (БДДС): назначение и структура. 5. Модели оптимизации остатка денежных средств (Баумоля, Миллера-Орра). 6. Управление ликвидностью и предотвращение кассовых разрывов.
Тема 11. Управление собственным капиталом	ОПК-4 1. Структура собственного капитала предприятия. 2. Формирование и использование нераспределённой прибыли. 3. Дивидендная политика: типы, факторы выбора, практика применения. 4. Эмиссионная политика акционерного общества (дополнительная эмиссия акций). 5. Оценка стоимости собственного капитала для инвестиционных решений. 6. Влияние структуры капитала на финансовую устойчивость компании.
Тема 12. Управление заемным капиталом	ОПК-4 1. Формы привлечения заёмного капитала (кредиты, облигации, лизинг). 2. Преимущества и недостатки финансирования за счёт заёмных средств. 3. Политика управления структурой капитала (финансовый леверидж). 4. Оценка стоимости заёмного капитала для предприятия. 5. Влияние заёмного капитала на рентабельность и риски компании. 6. Порядок погашения заёмных обязательств и управление долговой нагрузкой.
Тема 13. Управление привлечением банковских кредитов	ОПК-4 1. Виды банковских кредитов для юридических лиц (срочные, кредитные линии, овердрафт). 2. Процедура оформления банковского кредита: этапы и документы. 3. Оценка кредитоспособности заёмщика банком. 4. Обеспечение по кредиту: виды залога, поручительство, банковская гарантия. 5. Структура кредитного договора: права, обязанности, ковенанты. 6. Реструктуризация задолженности по банковским кредитам.
Тема 14. Управление привлечением инвестиций	ОПК-4 11. Источники привлечения инвестиций для развития бизнеса. 2. Инвестиционный проект: этапы разработки и реализации. 3. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов (*NPV*, *IRR*, срок окупаемости). 4. Привлечение стратегических инвесторов: условия, риски, преимущества. 5. Венчурное финансирование: особенности для инновационных компаний. 6. Подготовка инвестиционного меморандума для привлечения капитала. развития рынка краудлендинга/краудинвестинга в России

	(«Поток», StartTrack).
Тема 15. Управление стоимостью капитала	ОПК-4 1. Понятие стоимости капитала (*WACC*) и её значение для бизнеса. 2. Методы расчёта стоимости собственного капитала (*CAPM*, модель Гордона). 3. Оценка стоимости заёмного капитала с учётом налогового щита. 4. Использование *WACC* при оценке инвестиционных проектов. 5. Влияние структуры капитала на его средневзвешенную стоимость. 6. Предельная стоимость капитала при увеличении объёма инвестиций.
Тема 16. Управление финансовыми рисками	ОПК-4 1. Виды финансовых рисков и способы их выявления на предприятии. 1. Классификация финансовых рисков (рыночный, кредитный, риск ликвидности). 2. Методы идентификации финансовых рисков на предприятии. 3. Количественная оценка рисков (*VaR*, стресс-тестирование). 4. Методы управления рисками (хеджирование, диверсификация, страхование). 5. Создание резервов под возможные потери по ссудам и дебиторской задолженности. 6. Организация системы управления рисками на предприятии (*СУР*). прибыль. 8. Как построить систему управления рисками на предприятии.
Тема 17. Антикризисное финансовое управление	ОПК-4 1. Диагностика кризисного состояния предприятия: признаки и методы анализа. 2. Этапы антикризисного финансового управления (диагностика, планирование, реализация). 3. Финансовое оздоровление как инструмент выхода из кризиса. 4. Реструктуризация задолженности перед кредиторами и поставщиками. 5. Роль государства в поддержке кризисных предприятий (субсидии, льготные кредиты). 6. Антикризисная инвестиционная политика: оптимизация *CAPEX* и портфеля проектов
Тема 18. Основные мероприятия финансового оздоровления кризисного предприятия	ОПК-4 11. Продажа непрофильных активов для погашения срочных обязательств. 2. Оптимизация затрат как мера повышения эффективности бизнеса. 3. Пересмотр ассортиментной политики: фокус на прибыльных продуктах. 4. Привлечение стратегического инвестора или партнёра для оздоровления бизнеса. 5. Поиск альтернативных источников финансирования (господдержка, факторинг). 6. Разработка плана восстановления платёжеспособности и контроль его выполнения..

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично»	Обучающийся глубоко и содержательно раскрывает тему самостоятельной работы, не допустив ошибок. Ответ носит развернутый и исчерпывающий характер
«Хорошо»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной работы, однако ответ хотя бы на один из них не носит развернутого и исчерпывающего характера.

«Удовлетворительно»	Обучающийся в целом раскрывает тему самостоятельной работы и допускает ряд неточностей, фрагментарно раскрывает содержание теоретических вопросов или их раскрывает содержательно, но допуская значительные неточности.
«Неудовлетворительно»	Обучающийся не владеет выбранной темой самостоятельной работы

6.2.6. Индивидуальные задания для выполнения расчетно-графической работы, курсовой работы (проекта)

Перечень тем для выполнения курсовой работы

По дисциплине «Финансовый менеджмент» рабочей программой и учебным планом предусмотрено выполнение курсовой работы.

Тематика курсовых работ

1. Управление активами предприятия (на материалах предприятия, организации – указывается название).
2. Управление основным капиталом.
3. Управление оборотным капиталом.
4. Управление дебиторской задолженностью.
5. Управление кредиторской задолженностью.
6. Управление денежными потоками.
7. Управление производственными запасами.
8. Управление финансированием оборотных активов.
9. Управление финансированием внеоборотных активов.
10. Управление собственным капиталом и резервами.
11. Управление заемным капиталом.
12. Управление привлечением кредитов.
13. Использование лизинга для финансирования инвестиций.
14. Управление привлечением инвестиций.
15. Управление финансовыми рисками.
16. Разработка плана финансового оздоровления предприятия.
17. Реструктуризация кредиторской задолженности и финансовое оздоровление предприятия.
18. Антикризисный финансовый менеджмент.
19. Финансовый менеджмент при угрозе банкротства.
20. Организация финансового менеджмента на предприятии.
21. Управление затратами как средство финансового менеджмента.
22. Организация бюджетирования на предприятии.
23. Финансовое планирование и контроль на предприятии.
24. Налоговое планирование на предприятии.
25. Выручка от реализации продукции (работ, услуг) как основной источник финансовых ресурсов предприятия.
26. Операционный рычаг и его использование в управлении затратами.
27. Финансовый рычаг и его использование для увеличения прибыли предприятия.

28. Управление распределением и использованием прибыли.
29. Выбор инвестиционных проектов для развития предприятия.
30. Операционный анализ в управлении доходностью предприятия.
31. Пути повышения доходности предприятия.
32. Управление взаимоотношениями предприятия с банками и другими финансовыми институтами.
33. Разработка маркетинговых бюджетов и контроль за их исполнением.
34. Управление ценообразованием и ценовой политикой предприятия.
35. Анализ кредитоспособности заемщика и пути ее укрепления.
36. Разработка и выбор инвестиционной политики предприятия.
37. Анализ финансового состояния предприятия и пути его укрепления.
38. Организация финансового планирования на предприятии.

Шкала оценивания

Шкала оценивания	Критерии оценивания
«Отлично»	Работа выполнена в соответствии с утвержденным планом, полностью раскрыто содержание каждого вопроса, обучающимся сформулированы собственные аргументированные выводы по теме работы. Оформление работы соответствует предъявляемым требованиям. При защите работы обучающийся свободно владеет материалом и отвечает на вопросы
«Хорошо»	Работа выполнена в соответствии с утвержденным планом, полностью раскрыто содержание каждого вопроса. Незначительные замечания к оформлению работы. При защите работы обучающийся владеет материалом, но отвечает не на все вопросы.;
«Удовлетворительно»	Работа выполнена в соответствии с утвержденным планом, но не полностью раскрыто содержание каждого вопроса. Обучающимся не сделаны собственные выводы по теме работы. Грубые недостатки в оформлении работы. При защите работы обучающийся слабо владеет материалом, отвечает не на все вопросы
«Неудовлетворительно»	Работа выполнена не в соответствии с утвержденным планом, не раскрыто содержание каждого вопроса. Обучающимся не сделаны выводы по теме работы. Грубые недостатки в оформлении работы. При защите работы обучающийся не владеет материалом, не отвечает на вопросы

6.3. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ

Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины «Финансовый менеджмент»

Вопросы (задания) для зачета:

ОПК-4

1. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента

- 2.Функции и методы финансового менеджмента на коммерческих предприятиях
- 3.Технология организации финансового менеджмента на предприятии
- 4.Особенности организации финансового менеджмента на отдельных видах предприятий по размерам, формам и направлениям деятельности
- 5.Общие принципы формирования организационной системы финансового менеджмента.
- 6.Функциональное построение центров управления финансовой ответственностью на предприятиях разных размеров
- 7.Формирования системы организационного обеспечения финансового управления на основе центров ответственности
- 8.Основные источники финансовой информации и их характеристика
- 9.Основные пользователи финансовой информации
- 10.Специальная система оперативной информации для финансового менеджмента
- 11.Основные методы и направления финансового анализа
- 12.Сущность финансового прогнозирования и планирования. Виды финансовых планов.
- 13.Технология финансового прогнозирования
- 14.Методы и приемы финансового прогнозирования
- 15.Сущность основные функции и этапы бюджетирования
- 16.Типы бюджетов предприятия и их взаимосвязь
- 17.Технология внедрения и осуществления системы бюджетирования
- 18.Гибкий бюджет и принципы его составления
- 19.Сущность и особенности управления внеоборотными активами
- 20.Классификация внеоборотных активов с точки зрения финансового менеджмента
- 21.Основные приемы управления внеоборотными активами с целью улучшения финансового положения предприятия

Вопросы (задания) для экзамена:

ОПК-4

- 1.Сущность, цели и задачи финансового менеджмента
- 2.Функции и методы финансового менеджмента на коммерческих предприятиях
- 3.Технология организации финансового менеджмента на предприятии
- 4.Особенности организации финансового менеджмента на отдельных видах предприятий по размерам, формам и направлениям деятельности
- 5.Общие принципы формирования организационной системы финансового менеджмента.
- 6.Функциональное построение центров управления финансовой ответственностью на предприятиях разных размеров
- 7.Формирования системы организационного обеспечения финансового управления на основе центров ответственности
- 8.Основные источники финансовой информации и их характеристика

9. Основные пользователи финансовой информации
10. Специальная система оперативной информации для финансового менеджмента
11. Основные методы и направления финансового анализа
12. Сущность финансового прогнозирования и планирования. Виды финансовых планов.
13. Технология финансового прогнозирования
14. Методы и приемы финансового прогнозирования
15. Сущность основные функции и этапы бюджетирования
16. Типы бюджетов предприятия и их взаимосвязь
17. Технология внедрения и осуществления системы бюджетирования
18. Гибкий бюджет и принципы его составления
19. Сущность и особенности управления внеоборотными активами
20. Классификация внеоборотных активов с точки зрения финансового менеджмента
21. Основные приемы управления внеоборотными активами с целью улучшения финансового положения предприятия
22. Сущность, состав и структура оборотных активов
23. Операционный цикл и его стадии
24. Политика и этапы управления оборотными активами
25. Модели управления оборотными активами и их виды
26. Управление дебиторской задолженностью предприятия
27. Сущность, цели и задачи управления денежными потоками
28. Методы управления денежными средствами и способы увеличения их поступлений
29. Алгоритм управления и контроля за расходами денежных средств
30. Экономическая сущность и классификация капитала предприятия и источников его финансирования)
31. Прибыль как основной источник образования собственного капитала и основного направления его увеличения
32. Методика многофакторного операционного анализа
33. Структура заемного капитала и его классификация
34. Этапы разработки политики привлечения заемных средств
35. Преимущества и недостатки отдельных видов заемных средств
36. Банковский кредит, его преимущества и недостатки
37. Этапы формирования политики привлечения банковских кредитов
38. Условия кредитования организаций и меры их государственной поддержки в современных условиях
39. Эффект финансового рычага и политика использования заемного капитала
40. Сущность, виды и формы инвестиций
41. Источники финансирования инвестиционной деятельности
42. Инвестиционная политика предприятия в условиях ограниченности финансовых ресурсов
43. Инвестиционный процесс и его циклы
44. Участники инвестиционного процесса

- 45.Методика оценки эффективности инвестиционных проектов
- 46.Сущность и основные понятия и принципы анализа рисков
- 47.Виды классификации рисков
- 48.Методы управления рисками
- 49.Нормативное регулирование вопросов несостоятельности и банкротства
- 50.Основные методы антикризисного управления предприятием
- 51.Основные методы финансового оздоровления предприятия
- 52.Основные направления образования денежных потоков.
- 53.Классификация денежных потоков
- 54.Основные притоки и оттоки денежных средств от текущей деятельности.
55. Основные притоки и оттоки денежных средств от инвестиционной деятельности
56. Основные притоки и оттоки денежных средств от финансовой деятельности
- 57.Методы анализа и планирования движения денежных средств
58. Цена и стоимость капитала, методы определения средней цены капитала
- 59.Особенности прямого метода анализа движения денежных средств
- 60.Собенности косвенного метода анализа движения денежных средств

6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Основной целью проведения промежуточной аттестации является определение степени достижения целей по учебной дисциплине или ее разделам. Осуществляется это проверкой и оценкой уровня теоретической знаний, полученных обучающимися, умения применять их в решении практических задач, степени овладения обучающимися практическими навыками и умениями в объеме требований рабочей программы по дисциплине, а также их умение самостоятельно работать с учебной литературой.

Организация проведения промежуточной аттестации регламентирована «Положением об организации образовательного процесса в федеральном государственном автономном образовательном учреждении «Московский политехнический университет»

6.4.1. Показатели оценивания компетенций на различных этапах их формирования, достижение обучающимися планируемых результатов обучения по дисциплине

ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций				
Этап (уровень)	Критерии оценивания			
	неудовлетворительно	удовлетворительно	хорошо	отлично
знать	Обучающийся	Обучающийся	Обучающийся	Обучающийся

	демонстрирует полное или недостаточное соответствие следующих знаний: Основные принципы построения финансовой системы РФ, механизмы финансовых отношений, структуру и принципы работы рынков на микро- и макроуровнях, природу воспроизводства финансовых ресурсов, бюджетный механизм, Требования законодательства РФ в финансовой сфере; Основные стандарты, подходы и методы реализации решений в сфере финансов; Принцип построения финансовых моделей.	демонстрирует неполное соответствие следующих знаний: Основные принципы построения финансовой системы РФ, механизмы финансовых отношений, структуру и принципы работы рынков на микро- и макроуровнях, природу воспроизводства финансовых ресурсов, бюджетный механизм, Требования законодательства РФ в финансовой сфере; Основные стандарты, подходы и методы реализации решений в сфере финансов; Принцип построения финансовых моделей.	демонстрирует частичное соответствие следующих знаний: Основные принципы построения финансовой системы РФ, механизмы финансовых отношений, структуру и принципы работы рынков на микро- и макроуровнях, природу воспроизводства финансовых ресурсов, бюджетный механизм, Требования законодательства РФ в финансовой сфере; Основные стандарты, подходы и методы реализации решений в сфере финансов; Принцип построения финансовых моделей.	демонстрирует полное соответствие следующих знаний: - Основные принципы построения финансовой системы РФ, механизмы финансовых отношений, структуру и принципы работы рынков на микро- и макроуровнях, природу воспроизводства финансовых ресурсов, бюджетный механизм, Требования законодательства РФ в финансовой сфере; Основные стандарты, подходы и методы реализации решений в сфере финансов; Принцип построения финансовых моделей.
уметь	Обучающийся не умеет или в недостаточной степени умеет: Пользоваться источниками финансовой информации, Выявлять основные особенности и характеристики деятельности государственных и негосударственных финансов; Дифференцировать движение финансовых потоков, объяснить процессы планирования и прогнозирования на микро- и макроуровнях.	Обучающийся демонстрирует неполное соответствие следующих умений: Пользоваться источниками финансовой информации, Выявлять основные особенности и характеристики деятельности государственных и негосударственных финансов; Дифференцировать движение финансовых потоков, объяснить процессы планирования и прогнозирования на микро- и макроуровнях.	Обучающийся демонстрирует частичное соответствие следующих умений: Пользоваться источниками финансовой информации, Выявлять основные особенности и характеристики деятельности государственных и негосударственных финансов; Дифференцировать движение финансовых потоков, объяснить процессы планирования и прогнозирования на микро- и макроуровнях.	Обучающийся демонстрирует полное соответствие следующих умений: Пользоваться источниками финансовой информации, Выявлять основные особенности и характеристики деятельности государственных и негосударственных финансов; Дифференцировать движение финансовых потоков, объяснить процессы планирования и прогнозирования на микро- и макроуровнях.

			макроуровнях.	
владеть	Обучающийся не владеет или в недостаточной степени владеет: Основными финансовыми инструментами анализа финансовой деятельности хозяйствующих субъектов, домохозяйств, фирм, финансовых рынков. Методами анализа движения финансовых потоков, методами построения финансовых планов и систем	Обучающийся владеет в неполном объеме и проявляет недостаточность владения: Основными финансовыми инструментами анализа финансовой деятельности хозяйствующих субъектов, домохозяйств, фирм, финансовых рынков. Методами анализа движения финансовых потоков, методами построения финансовых планов и систем	Обучающимся допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения, частичное владение: Основными финансовыми инструментами анализа финансовой деятельности хозяйствующих субъектов, домохозяйств, фирм, финансовых рынков. Методами анализа движения финансовых потоков, методами построения финансовых планов и систем	Обучающийся свободно применяет полученные навыки, в полном объеме владеет: Основными финансовыми инструментами анализа финансовой деятельности хозяйствующих субъектов, домохозяйств, фирм, финансовых рынков. Методами анализа движения финансовых потоков, методами построения финансовых планов и систем

6.4.2. Методика оценивания результатов промежуточной аттестации

Показателями оценивания компетенций на этапе промежуточной аттестации по дисциплине «Финансовый менеджмент» являются результаты обучения по дисциплине.

Оценочный лист результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Знания	Умения	Навыки	Уровень сформированности компетенции на данном этапе / оценка
ОПК-4.	Основные принципы построения финансовой системы РФ, механизмы финансовых отношений, структуру и принципы работы рынков на микро- и макроуровнях, природу воспроизводства финансовых ресурсов,	Пользоваться источниками финансовой информации, Выявлять основные особенности и характеристики деятельности государственных и негосударственных финансовых; Дифференцировать движение финансовых потоков,	Основными финансовыми инструментами анализа финансовой деятельности хозяйствующих субъектов, домохозяйств, фирм, финансовых рынков. Методами анализа движения финансовых потоков, методами построения финансовых	

бюджетный механизм, Требования законодательства РФ в финансовой сфере; Основные стандарты, подходы и методы реализации решений в сфере финансов; Принцип построения финансовых моделей.	объяснить процессы планирования и прогнозирования на микро- и макроуровнях.	планов и систем.	
Оценка по дисциплине (среднее арифметическое)			

Оценка по дисциплине зависит от уровня сформированности компетенций, закрепленных за дисциплиной и представляет собой среднее арифметическое от выставленных оценок по отдельным результатам обучения (знания, умения, навыки).

Оценка «зачтено» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 2,4 до 5,0. Оценка «не зачтено» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 0 до 2,4.

Промежуточная аттестация обучающихся в форме зачет проводится по результатам выполнения всех видов учебной работы, предусмотренных учебным планом по дисциплине «Финансовый менеджмент», при этом учитываются результаты текущего контроля успеваемости в течение семестра. Оценка степени достижения обучающимися планируемых результатов обучения по дисциплине проводится преподавателем, ведущим занятия по дисциплине методом экспертной оценки. По итогам промежуточной аттестации по дисциплине выставляется оценка «зачтено», или «не зачтено».

Шкала оценивания	Описание
Зачтено	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в ситуациях повышенной сложности. При этом могут быть допущены незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.
Не зачтено	Не выполнен один или более видов учебной работы, предусмотренных

	учебным планом. Студент демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков по этапам (уровням) сформированности компетенций, допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие знаний, умений, навыков по ряду показателей, студент испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые ситуации.
--	--

Показателями оценивания компетенций на этапе промежуточной аттестации по дисциплине «Финансовый менеджмент» являются результаты обучения по дисциплине.

Оценочный лист результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Знания	Умения	Навыки	Уровень сформированности компетенции на данном этапе / оценка
ОПК-4.	Основные принципы построения финансовой системы РФ, механизмы финансовых отношений, структуру и принципы работы рынков на микро- и макроуровнях, природу воспроизводства финансовых ресурсов, бюджетный механизм, Требования законодательства РФ в финансовой сфере; Основные стандарты, подходы и методы реализации решений в сфере финансов; Принцип построения финансовых моделей.	Пользоваться источниками финансовой информации, Выявлять основные особенности и характеристики деятельности государственных и негосударственных финансовых; Дифференцировать движение финансовых потоков, объяснить процессы планирования и прогнозирования на микро- и макроуровнях.	Основными финансовыми инструментами анализа финансовой деятельности хозяйствующих субъектов, домохозяйств, фирм, финансовых рынков. Методами анализа движения финансовых потоков, методами построения финансовых планов и систем.	
Оценка по дисциплине (среднее арифметическое)				

Оценка по дисциплине зависит от уровня сформированности компетенций, закрепленных за дисциплиной и представляет собой среднее арифметическое от выставленных оценок по отдельным результатам обучения (знания, умения, навыки).

Оценка «отлично» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 4,5 до 5,0. Оценка «хорошо» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 3,5 до 4,4. Оценка «удовлетворительно» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 2,5 до 3,4. Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 0 до 2,4.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется, если среднее арифметическое находится в интервале от 0 до 2,4.

Промежуточная аттестация обучающихся в форме экзамена проводится по результатам выполнения всех видов учебной работы, предусмотренных учебным планом по дисциплине «Финансовый менеджмент», при этом учитываются результаты текущего контроля успеваемости в течение семестра. Оценка степени достижения обучающимися планируемых результатов обучения по дисциплине проводится преподавателем, ведущим занятия по дисциплине методом экспертной оценки. По итогам промежуточной аттестации по дисциплине выставляется оценка «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» или «неудовлетворительно».

Шкала оценивания	Описание
Отлично	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в ситуациях повышенной сложности. При этом могут быть допущены незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на новые, нестандартные ситуации.
Хорошо	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует неполное, правильное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, либо если при этом были допущены 2-3 несущественные ошибки.
Удовлетворительно	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует соответствие знаний, в котором освещена основная, наиболее важная часть материала, но при этом допущена одна значительная ошибка или неточность.
Неудовлетворительно	Не выполнен один или более видов учебной работы, предусмотренных учебным планом. Студент демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие знаний, умений, навыков по ряду показателей, студент испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на новые

7.Электронная информационно-образовательная среда

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Чебоксарского института (филиала) Московского политехнического университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), как на территории филиала, так и вне ее.

Электронная информационно-образовательная среда – совокупность информационных и телекоммуникационных технологий, соответствующих технологических средств, обеспечивающих освоение обучающимися образовательных программ в полном объеме независимо от места нахождения обучающихся.

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает:

- а) доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей), практик;
- б) формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе сохранение его работ и оценок за эти работы;
- в) фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения программы бакалавриата;
- г) проведение учебных занятий, процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий;
- д) взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействия посредством сети «Интернет».

Функционирование электронной информационно-образовательной среды обеспечивается соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих.

Функционирование электронной информационно-образовательной среды соответствует законодательству Российской Федерации.

Основными составляющими ЭИОС филиала являются:

- а) сайт института в сети Интернет, расположенный по адресу www.polytech21.ru, <https://chebpolytech.ru/> который обеспечивает:
 - доступ обучающихся к учебным планам, рабочим программам дисциплин, практик, к изданиям электронных библиотечных систем, электронным информационным и образовательным ресурсам, указанных в рабочих программах (разделы сайта «Сведения об образовательной организации»);
 - информирование обучающихся обо всех изменениях учебного процесса (новостная лента сайта, лента анонсов);

- взаимодействие между участниками образовательного процесса (подразделы сайта «Задать вопрос директору»);

б) официальные электронные адреса подразделений и сотрудников института с Яндекс-доменом @polytech21.ru (список контактных данных подразделений Филиала размещен на официальном сайте Филиала в разделе «Контакты», списки контактных официальных электронных данных преподавателей размещены в подразделах «Кафедры») обеспечивают взаимодействие между участниками образовательного процесса;

в) личный кабинет обучающегося (портфолио) (вход в личный кабинет размещен на официальном сайте Филиала в разделе «Студенту» подразделе «Электронная информационно-образовательная среда») включает в себя портфолио студента, электронные ведомости, рейтинг студентов и обеспечивает:

- фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательных программ обучающимися,

- формирование электронного портфолио обучающегося, в том числе с сохранение работ обучающегося, рецензий и оценок на эти работы,

г) электронные библиотеки, включающие электронные каталоги, полнотекстовые документы и обеспечивающие доступ к учебно-методическим материалам, выпускным квалификационным работам и т.д.:

Чебоксарского института (филиала) - «ИРБИС»

д) электронно-библиотечные системы (ЭБС), включающие электронный каталог и полнотекстовые документы:

- ЭБС «ЛАНЬ» -<https://e.lanbook.com/>

- Образовательная платформа Юрайт - <https://urait.ru>

- IPR SMART -<https://www.iprbookshop.ru/>

е) платформа цифрового образования Политеха -<https://lms.mospolytech.ru/>

ж) система «Антиплагиат» -<https://www.antiplagiat.ru/>

з) система электронного документооборота DIRECTUM Standard — обеспечивает документооборот между Филиалом и Университетом;

и) система «1С Управление ВУЗом Электронный деканат» (Московский политехнический университет) обеспечивает фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения образовательных программ обучающимися;

к) система «POLYTECH systems» обеспечивает информационное, документальное автоматизированное сопровождение образовательного процесса;

л) система «Абитуриент» обеспечивает документальное автоматизированное сопровождение работы приемной комиссии

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература

1. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство

Юрайт, 2026. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589244>

2. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / В. Н. Незамайкин, И. Л. Юрзинова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 382 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16612-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582833>

Дополнительная литература

3. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / Т. В. Погодина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16480-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583384>

4. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / под редакцией Г. Б. Поляка. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18205-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582835>

5. Финансовый менеджмент: проблемы и решения : учебник для вузов / под редакцией А. З. Бобылевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 795 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17020-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568589>

Периодика

1. Российский журнал менеджмента // <https://rjm.spbu.ru/>

2. Экономика и менеджмент систем управления // <http://www.sbook.ru/emsu/>

9. Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы

Профессиональная база данных и информационно-справочные системы	Информация о праве собственности (реквизиты договора)
Справочная правовая система (СПС) «КонсультантПлюс» http://www.consultant.ru/	Законодательство РФ кодексы и законы в последней редакции. Удобный поиск законов кодексов приказов и других документов. Ежедневные обзоры законов. Консультации по бухучету и налогообложению.
Электронный периодический справочник «Система ГАРАНТ» https://www.garant.ru/	Законодательство - законы и кодексы Российской Федерации. Полные тексты документов в последней редакции. Аналитические профессиональные материалы.
Университетская информационная система РОССИЯ https://uisrussia.msu.ru/	Тематическая электронная библиотека и база для прикладных исследований в области экономики, управления, социологии, лингвистики, философии, филологии, международных отношений, права. свободный доступ
научная электронная библиотека Elibrary http://elibrary.ru/	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - это крупнейший российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты более 26 млн научных

	статей и публикаций, в том числе электронные версии более 5600 российских научно-технических журналов, из которых более 4800 журналов в открытом доступе свободный доступ
сайт Института научной информации по общественным наукам РАН. http://www.inion.ru	Библиографические базы данных ИНИОН РАН по социальным и гуманитарным наукам ведутся с начала 1980-х годов. Общий объём массивов составляет более 3 млн. 500 тыс. записей (данные на 1 января 2012 г.). Ежегодный прирост — около 100 тыс. записей. В базы данных включаются аннотированные описания книг и статей из журналов и сборников на 140 языках, поступивших в Фундаментальную библиотеку ИНИОН РАН. Описания статей и книг в базах данных снабжены шифром хранения и ссылками на полные тексты источников из Научной электронной библиотеки.
Федеральный портал «Российское образование» [Электронный ресурс] – http://www.edu.ru	Федеральный портал «Российское образование» – уникальный интернет-ресурс в сфере образования и науки. Ежедневно публикует самые актуальные новости, анонсы событий, информационные материалы для широкого круга читателей. Ежедневно на портале размещаются эксклюзивные материалы, интервью с ведущими специалистами – педагогами, психологами, учеными, репортажи и аналитические статьи. Читатели получают доступ к нормативно-правовой базе сферы образования, они могут пользоваться самыми различными полезными сервисами – такими, как онлайн-тестирование, опросы по актуальным темам и т.д.
Федеральный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» https://iq.hse.ru/management	Информационное обеспечение образовательного сообщества России учебными и методическими материалами по образованию в области экономики, социологии и менеджмента.
ООО «Портал «Управление Производством» https://up-pro.ru/	Деловой портал «Управление производством»: - популяризация лучшего российского и зарубежного опыта управления производством; - создание русскоговорящего сообщества производственных менеджеров и организация обмена опытом между ними; - предоставление актуальной бенчмаркинговой и аналитической информации.

Название организации	Сокращённое название	Организационно-правовая форма	Отрасль (область деятельности)	Официальный сайт
Ассоциация защиты информационных прав инвесторов	АЗИПИ	Российская общественная организация	Экономика	http://www.azipi.ru/
Ассоциация Менеджеров	АМР	независимая общественная организация национального масштаба	Менеджмент и бизнес	https://amr.ru/
Ассоциация независимых центров экономического анализа	АНЦЭА	Общероссийская негосударственная некоммерческая организация	Экономика	https://new.aret.ru/
Вольное экономическое	ВЭО России	общественная организация	Экономика	https://veorus.ru/

общество России		Европы и мира		
Евразийский экономический союз	ЕАЭС	Ассоциация объединения экономистов	Экономика	http:// www.eaeunion.org/

10. Программное обеспечение (лицензионное и свободно распространяемое), используемое при осуществлении образовательного процесса

Аудитория	Программное обеспечение	Информация о праве собственности (реквизиты договора, номер лицензии и т.д.)
№ 203 Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой среднего профессионального образования/ бакалавриата/ специалитета/ магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) Кабинет менеджмента и предпринимательства	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition. 150-249 Node 2 year Educational Renewal License	Сублицензионный договор №977_1049.ЕП/25 от 10.12.2025
	Windows 7 OLPNLAcadmс	договор №Д03 от 30.05.2012) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)
	AdobeReader	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Гарант- справочно-правовая система	Договор №С-002-2025 от 09.01.2025
	Yandex браузер	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Microsoft Office Standard 2007(Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery Academic(Microsoft Open License	номер лицензии-42661846 от 30.08.2007) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)
	МТС Линк	Договор №2/2026 (091_168.ЕП/26) от 27.03.2026
№ 103 Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой среднего профессионального образования/бакалавриата/ специалитета/ магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) Кабинет социально-экономических дисциплин	AIMP	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Kaspersky Endpoint Security Стандартный Educational Renewal 2 года. Band S: 150-249	Номер лицензии 2B1E-211224-064549-2-19382 от 24.12.2021
	Windows 7 OLPNLAcadmс	договор №Д03 от 30.05.2012) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)
	AdobeReader	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Microsoft Office Standard 2007(Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery Academic(Microsoft Open License	номер лицензии-42661846 от 30.08.2007) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)
	Гарант- справочно-правовая система	Договор №С-002-2025 от 09.01.2025

	МТС Линк	Договор №2/2026 (091_168.ЕП/26) от 27.03.2026
	Yandex браузер	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	AIMP	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
№ 103а Помещение для самостоятельной работы обучающихся	Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Расширенный Russian Edition. 150-249 Node 2 year Educational Renewal License	Сублицензионный договор №977_1049.ЕП/25 от 10.12.2025
	MS Windows 10 Pro	договор № 392_469.223.3К/19 от 17.12.19 (бессрочная лицензия)
	AdobeReader	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Гарант- справочно-правовая система	Договор №С-002-2025 от 09.01.2025
	Yandex браузер	свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)
	Microsoft Office Standard 2007(Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery Academic(Microsoft Open License	номер лицензии-42661846 от 30.08.2007) с допсоглашениями от 29.04.14 и 01.09.16 (бессрочная лицензия)
	AIMP	отечественное свободно распространяемое программное обеспечение (бессрочная лицензия)

11. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип и номер помещения	Перечень основного оборудования и технических средств обучения
Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой среднего профессионального образования/бакалавриата/ специалитета/ магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) Кабинет менеджмента и предпринимательства № 203 (г. Чебоксары, ул. К.Маркса. 54)	<u>Оборудование:</u> комплект мебели для учебного процесса; доска учебная; стенды; <u>Технические средства обучения:</u> персональный компьютер; мультимедийное оборудование (проектор, экран).
Учебная аудитория для проведения учебных занятий всех видов, предусмотренных программой среднего профессионального образования/бакалавриата/ специалитета/ магистратуры, оснащенная оборудованием и техническими средствами обучения, состав	<u>Оборудование:</u> комплект мебели для учебного процесса; доска учебная; стенды <u>Технические средства обучения:</u> компьютерная техника; мультимедийное оборудование (проектор, экран)

которых определяется в рабочих программах дисциплин (модулей) Кабинет социально-экономических дисциплин № 103 (г. Чебоксары, ул. К.Маркса. 54)	
Помещение для самостоятельной работы обучающихся № 103а (г. Чебоксары, ул. К.Маркса. 54)	<u>Оборудование:</u> комплект мебели для учебного процесса; <u>Технические средства обучения:</u> компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Филиала

12. Методические указания для обучающегося по освоению дисциплины

Методические указания для занятий лекционного типа

В ходе лекционных занятий обучающемуся необходимо вести конспектирование учебного материала, обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Необходимо задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Целесообразно дорабатывать свой конспект лекции, делая в нем соответствующие записи из основной и дополнительной литературы, рекомендованной преподавателем и предусмотренной учебной программой дисциплины.

Методические указания для занятий семинарского (практического) типа.

Практические занятия позволяют развивать у обучающегося творческое теоретическое мышление, умение самостоятельно изучать литературу, анализировать практику; учат четко формулировать мысль, вести дискуссию, то есть имеют исключительно важное значение в развитии самостоятельного мышления.

Подготовка к практическому занятию включает два этапа. На первом этапе обучающийся планирует свою самостоятельную работу, которая включает: уяснение задания на самостоятельную работу; подбор основной и дополнительной литературы; составление плана работы, в котором определяются основные пункты предстоящей подготовки. Составление плана дисциплинирует и повышает организованность в работе.

Второй этап включает непосредственную подготовку к занятию, которая начинается с изучения основной и дополнительной литературы. Особое внимание при этом необходимо обратить на содержание основных положений и выводов, объяснение явлений и фактов, уяснение практического приложения рассматриваемых теоретических вопросов. Далее следует подготовить тезисы для выступлений по всем учебным вопросам, выносимым на практическое занятие или по теме, вынесенной на дискуссию (круглый стол), продумать

примеры с целью обеспечения тесной связи изучаемой темы с реальной жизнью.

Готовясь к докладу или выступлению в рамках интерактивной формы (дискуссия, круглый стол), при необходимости следует обратиться за помощью к преподавателю.

Методические указания к самостоятельной работе.

Самостоятельная работа обучающегося является основным средством овладения учебным материалом во время, свободное от обязательных учебных занятий. Самостоятельная работа обучающегося над усвоением учебного материала по учебной дисциплине может выполняться в библиотеке университета, учебных кабинетах, компьютерных классах, а также в домашних условиях. Содержание и количество самостоятельной работы обучающегося определяется учебной программой дисциплины, методическими материалами, практическими заданиями и указаниями преподавателя.

Самостоятельная работа в аудиторное время может включать:

- 1) конспектирование (составление тезисов) лекций;
- 2) выполнение контрольных работ;
- 3) решение задач;
- 4) работу со справочной и методической литературой;
- 5) работу с нормативными правовыми актами;
- 6) выступления с докладами, сообщениями на семинарских занятиях;
- 7) защиту выполненных работ;
- 8) участие в оперативном (текущем) опросе по отдельным темам изучаемой дисциплины;
- 9) участие в беседах, деловых (ролевых) играх, дискуссиях, круглых столах, конференциях;
- 10) участие в тестировании и др.

Самостоятельная работа во внеаудиторное время может состоять из:

- 1) повторения лекционного материала;
- 2) подготовки к практическим занятиям;
- 3) изучения учебной и научной литературы;
- 4) изучения нормативных правовых актов (в т.ч. в электронных базах данных);
- 5) решения задач, и иных практических заданий
- 6) подготовки к контрольным работам, тестированию и т.д.;
- 7) подготовки к практическим занятиям устных докладов (сообщений);
- 8) подготовки рефератов, эссе и иных индивидуальных письменных работ по заданию преподавателя;
- 9) выполнения курсовых работ, предусмотренных учебным планом;
- 10) выполнения выпускных квалификационных работ и др.
- 11) выделения наиболее сложных и проблемных вопросов по изучаемой теме, получение разъяснений и рекомендаций по данным вопросам с преподавателями на консультациях.

12) проведения самоконтроля путем ответов на вопросы текущего контроля знаний, решения представленных в учебно-методических материалах кафедры задач, тестов, написания рефератов и эссе по отдельным вопросам изучаемой темы.

Текущий контроль осуществляется в форме устных, тестовых опросов, докладов, творческих заданий.

В случае пропусков занятий, наличия индивидуального графика обучения и для закрепления практических навыков студентам могут быть выданы типовые индивидуальные задания, которые должны быть сданы в установленный преподавателем срок.

13. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Обучение по данной дисциплине инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее ОВЗ) осуществляется преподавателем с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Для студентов с нарушениями опорно-двигательной функции и с ОВЗ по слуху предусматривается сопровождение лекций и практических занятий мультимедийными средствами, раздаточным материалом.

Для студентов с ОВЗ по зрению предусматривается применение технических средств усиления остаточного зрения, а также предусмотрена возможность разработки аудиоматериалов.

По данной дисциплине обучение инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья может осуществляться как в аудитории, так и с использованием электронной информационно-образовательной среды, образовательного портала и электронной почты.

ЛИСТ ДОПОЛНЕНИЙ И ИЗМЕНЕНИЙ

рабочей программы дисциплины

Рабочая программа дисциплины рассмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры, протокол № 9 от «22» мая 2026г.

Внесены дополнения и изменения в части актуализации лицензионного программного обеспечение, используемое при осуществлении образовательного процесса по данной дисциплины, а также современных профессиональных баз данных и информационных справочных системах, актуализации перечня основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 202__-202__ учебном году на заседании кафедры, протокол № ____ от «__» _____ 202__ г.

Внесены дополнения и изменения _____

Рабочая программа дисциплины рассмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 202__-202__ учебном году на заседании кафедры, протокол № ____ от «__» _____ 202__ г.

Внесены дополнения и изменения _____

Рабочая программа дисциплины рассмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 202__-202__ учебном году на заседании кафедры, протокол № ____ от «__» _____ 202__ г.

Внесены дополнения и изменения _____